

深國際

Shenzhen International

ISSUE 44
2022/10

www.szihl.com

内部资料 免费交流

准印证号:

(粤B)L017010105

• 向心力

深国际党委组织各级党员干部
收听收看党的二十大开幕会

• 擎动力

绿色物流 共赢未来

• 新里程

深国际盐田数字物流港入选
2022年度深圳市重大项目



绿色赋能
持续生长

物流天下



• 企业使命

助力实体经济

发挥城市配套开发运营国企力量

服务城市、服务产业、服务民生



• 企业愿景

持续做强做优做大

打造一流产业集团



德行天下



• 核心价值观

奋斗 开放 务实 协调



• 企业文化品格

“行”

知行合一，行稳致远





www.szihl.com

内部资料 免费交流

准印证号:

(粤B) L017010105



扫码观看《深国际》电子版

2022/10

绿色赋能 持续生长

深入践行可持续发展战略

积极推动业务绿色转型升级

提升智慧化物流园区建设运营能力

全面赋能企业高质量发展

助力国家实现“双碳”目标



深國際

Shenzhen International

准印证号 (粤B) L017010105

主办单位 深圳国际控股有限公司

《深国际》编辑部

地址 深圳市福田区红荔西路8045号
深国际大厦

邮编 518057

电话 0755-83079999

传真 0755-83079988

电邮 sgjneikan@szihl.com

编委会顾问 李海涛 刘征宇

编委会主任 王沛航

副主任 革非 易爱国 范志勇 侯圣海 杜鹏
戴敬明 周治伟

编委会成员 黄超龙 刘旺新 杜度 李林 黄斌
王琳鸿 张永刚 曾翔 王敬贤 陈燕
赵永强 袁冶 周伶 胡煜 杨燕娴
杨卫军 吴晶萍 吴国平 陈小平 张建平
陈君生 刘业全 魏堂胜 皮建存 周大为
冯焯

主编 杜度

副主编 杜洁茵

责任编辑 安阳阳 张婷

编务 刘艳涛 吴飞鸿 陈曦

设计助编 深圳市启宸文化传媒有限公司

欢迎行业人士及深国际员工投稿! 所有栏目长期接受文图投稿或荐稿, 一经采纳即付稿酬。
所有文图版权归深国际集团所有, 如需转载敬请注明出处。

大道行思 取则行远

2020年，我国提出“碳达峰，碳中和”目标，节能减排成为中国企业的国际义务与社会责任。2021年2月22日，国务院发布了《关于加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系的指导意见》，提出“要健全绿色低碳循环发展的流通体系，打造绿色物流，支持物流企业构建数字化运营平台，鼓励发展智慧仓储、智慧运输”的最新政策；2021年8月，商务部等9部门印发的《商贸物流高质量发展专项行动计划（2021-2025年）》提出“发展绿色仓储，支持节能环保型仓储设施建设”。发展绿色仓储、提供物流解决新方案成为时下课题。

作为一家有担当的物流基础设施企业，深国际因势而谋，主动探索绿色发展之路，促进行业高质量发展。包括在高标仓、现代散货港口的建设过程中采用海绵城市设计方案、节能照明系统，将屋顶太阳能光伏电站项目引入物流园区，引导及支持客户使用更多新能源配送车辆等。特别是在粤港澳大湾区、长三角经济带等高能级区域，大力推行多层立体库和智能仓储系统的技术升级改造，极大提高了仓储率，使得日益稀缺的土地资源得以高效利用。比如已经投营多年的深国际康淮电商中心，就因地制宜地采用了盘道直达仓库的设计，使车辆能直接到达仓库各层装卸货物，提高装卸货效率及空间使用率；而这些成功的经验也将被运用于深国际龙华数字物流港、深国际平湖南国家物流枢纽等在建的大型物流枢纽、仓储项目，打造全方位走在前列的绿色仓储标杆，为行业创造价值，为社会贡献力量。

然而，“绿色仓储”是一项系统工程。在集团内部，绿色发展的观念虽已逐步贯穿到各个环节并衍生出多样性的探索实践，但还不够系统和充分。比如，具体到项目的决策上，短期成本上升和远期综合效益之间缺乏一套成熟的评估标准，向左还是向右带有一定的偶然性；又比如，还未建立起全面收集和分析仓储作业各个环节信息的绿色信息系统，也使得我们难以科学考核各项投入的成效；此外，熟悉绿色仓储建筑、运营标准的人才较为稀缺，则可能令相关的理念和执行标准难以贯彻始终或实现全面覆盖。总而言之，这项系统工程需要制定长期行动规划予以支撑。可持续发展既是一种客观要求，也是一种能力要求，吾辈还需上下求索。

CONTENTS



22

擎动力
绿色物流 共赢未来

| 向心力 |

向心力

- 07 深国际党委组织各级党员干部
收听收看党的二十大开幕会
- 10 强化党风廉政建设
树牢廉洁自律意识
- 18 展示青年风华 凝聚青春力量
——深国际团委组织开展
“强国复兴有我”青年朗读
暨“学习强国”知识竞赛

| 生长力 |

擎动力

- 24 抢占“双碳”主战场 加速构建低碳物流园区
- 33 生态先行 高标准建设绿色港口
- 38 易提柜：开港区“无纸化”操作先河
- 39 推动产城融合“绣出”宜居宜业新画卷

增长极

- 41 跨区共启合作新篇 跨界共赢创新发展
——鹏海运引入文鰲供应链科技战略投资签约仪式成功举行

目录

52

他山石
以数字前海打造
数字中国的第三极



| 他山石 |

- 45 优化港口板块业务模式 构建核心竞争力
- 52 以数字前海打造数字中国的第三极

| 共创者 |

- 57 增强体魄 团结拼搏 以昂扬姿态奋进新征程
——深国际集团2022年度员工运动会超燃开幕

| 行走间 |

- 62 开心农场正生长

67

新里程
深国际盐田数字物流港入选
2022年度深圳市重大项目



| 新里程 |

- 65 深国际再获“领航‘9+2’·粤港澳大湾区杰出贡献企业奖”
- 65 深国际再度荣获美国 LACP 2021 Vision Awards 六项年报大奖
- 66 物流发展成功竞得海口高新项目100亩建设用地



向心力

- 07 深国际党委组织各级党员干部收听收看党的二十大开幕会
- 10 强化党风廉政建设 树牢廉洁自律意识
- 18 展示青年风华 凝聚青春力量
——深国际团委组织开展“强国复兴有我”青年朗读
暨“学习强国”知识竞赛

向
心
力



深国际党委组织各级党员干部 收听收看党的二十 大开幕会



10月16日上午10时，中国共产党第二十次全国代表大会在北京开幕，深国际党委组织下属各级党组织党员干部收听收看大会开幕式直播。

在总部1608会议室，深国际党委领导班子成员及纪委副书记、总部各部门正副职、机关党支部书记集中收看了党的二十大开幕式直播。

▼ 集团党委集中收看党的二十大开幕式直播





物流发展

物流发展党委组织党员干部收看大会直播



湾区投资

- 1. 湾区投资党委组织党员干部收看大会直播
- 2. 华南物流党支部组织党员干部收看大会直播
- 3. 西部物流党支部组织党员干部收看大会直播
- 4. 现代城市党支部组织党员干部收看大会直播
- 5. 坪深国际党支部组织党员干部收看大会直播



港口发展

1. 港口发展党委组织党员干部收看大会直播
2. 南京西坝党总支组织党员干部收看大会直播
3. 江苏兴旺党支部组织党员干部收看大会直播
4. 南京供应链党支部组织党员干部收看大会直播
5. 河南豫东深安党支部组织党员干部收看大会直播



直属党支部

1. 深国铁路党支部组织党员干部收看大会直播
2. 鹏海运党支部组织党员干部收看大会直播
3. 商务公司党支部组织党员干部收看大会直播



商置公司

商置公司党总支组织党员干部收看大会直播



强化党风廉政建设 树牢廉洁自律意识

集团党委书记、董事局主席 李海涛



党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央就把党风廉政建设和反腐败斗争提到了新的高度，坚持党要管党、从严治党。怎么管？怎么治？落实党风廉政建设就是管党治党的必然要求和重要举措。作为国有企业的党员领导干部，一定要高度重视党风廉政建设，要从思想上不断提高对这项工作的重要性和紧迫性的认识。

认清形势，做党风廉政建设的明白人

（一）党风廉政建设是党必须抓好的政治任务

中国共产党是中国特色社会主义事业的领导核心，推进党风廉政建设和反腐败斗争事关党和国家的生死存亡，关乎人心向背，也关系着“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴“中国梦”的实现。十八大以来的近十年，是建国后反腐败工作力度最大、查处腐败比例最高的十年。中央把“抓好党风廉政建设和反腐败”作为各级党组织和党员领导干部齐抓共管的一项重要政治任务和重要工作来安排，坚持“教育、制度、监督”三管齐下，形成了一体推进不敢腐、不能腐、不想腐的方针方略，持续以零容忍态度惩治腐败，这也成为了我国的一项举国体制和我党进行自我革命、自我净化的重要举措。当前，党风廉政建设和反腐败斗争取得了压倒性胜利，总体趋势也是向好的，但滋生腐败的土壤依然存在。领导干部必须充分认识到当前的反腐形势和党中央的决心。集团各级党组织都应从政治和全局的高度，深刻认识到落实党风廉政建设工作是每位党员领导干部必须履行的政治担当、必须完成的政治任务、必须遵守的政治纪律。

今年上半年：



数据来源：全国纪检监察机关监督检查审查调查数据半年报



（二）党风廉政建设是个人安身立命的重要底线

抓好党风廉政建设，对于全党工作具有重要意义。对于我们每一个个体来说，也是立身之本、成业之基。习近平总书记反复强调，当官就不要想发财。我们的权力是党和人民赋予的，只能用来为党分忧、为国干事、为民谋利。

国有企业管理人员作为企业的管理者，掌握着国有资产的经营管理权力，担负着国有资产保值增值的重大责任。我们在掌握“公权力”的同时，比社会人员多了一层约束和监督，也多了一层被腐蚀围猎的风险，因此必须受到更多的纪律约束。大家一定要有清醒的认识，职务身份不仅不能作为“挡箭牌”，反而更应该如履薄冰。如果不能守住廉洁底线，轻则失去工作，重则失去尊严、失去自由，甚至失去生命。所以，每个人都必须高度重视党风廉政建设，阳光用权、秉公用权、严以用权。

（三）党风廉政建设是一流企业的应有之义

习近平总书记指出：“做好各方面的工作，必须有一个良好的政治生态。政治生态污浊，从政环境就恶劣；政治生态清明，从政环境就优良。”政治生态就是党员领导干部的从业环境，企业的政治生态是企业风气的集中体现。一家企业的风气越好，党员干部的战斗力和企业能力就越强，企业发展能力和抗风险能力就越强，竞争实力提升就越快。反之，这家企业就不可能走得长远。

政治生态污浊，
从政环境就恶劣；
政治生态清明，
从政环境就优良。

Tips | →

任正非曾经讲到“没有什么能阻挡我们前进，唯有内部的情怠与腐败”。华为内部一共设立了三道防线，组成立体监管网络：第一道防线是业务管理者；第二道防线是内控及风险监督部门；第三道底线是审计部。内审部作为华为的“司法部队”，主要负责对大小问题审计到底。可见，构建内部和谐健康、风清气正的发展环境，是建立现代企业制度的内在要求，是促进企业改革发展的重要政治保障，也是建设世界一流企业、提高管理水平的应有之义。

二

知行合一，在自律和律他上下功夫

（一）筑牢底线，在自律上过硬

产生腐败现象的原因，主要归结为主观和客观两个方面。主观上是人有贪欲，也就是“想腐”和“敢腐”；客观上就是条件、制度上有漏洞，使人有机会“能腐”。就像法律一样，虽然“法网恢恢，疏而不漏”，但法律不可能覆盖到所有领域和细节。所以，领导干部必须加强自身修养、做到廉洁自律才能保持清正廉洁的政治本色。具体来说，就是要做到以下三点。



① **一是要筑牢思想底线，摒弃侥幸心理。**如果一个人从小被告知毒品是坚决不能碰的底线，那他可能会一直视毒品如猛兽，这就是主观上的自觉。要解决腐败问题，首先要靠每个个体对自我的严格约束。作为领导干部，我们都应该充分认识到腐败的危害性，要时刻树立“走正道、行正事、做正人”的信念，歪门邪道的钱一分都不要挣。千万不要有侥幸心理，须知如果拿了不该拿的钱，就等于给自己埋了很多雷，还把引信放在他人手中，说不定哪天这些雷就爆了。这样的例子比比皆是。很多干部年轻时没有筑牢思想底线，等升到一定职级想要收手时，却发现为时已晚。很多企业也是一样，在初创阶段走了歪门邪道，当企业做大之后想要走向正道，但以前的黑历史永远抹不掉，最后还是要为此买单。

② **二是要善于通过制度和机制规范权力运行。**所谓“贿随权集”，是指腐败是随着权力的集中而产生的。因此，如果没有私心，完全没有必要把权力集中在自己手里。作为领导干部，特别是一把手，就是要善于创造一些机制和制度来分解所承担的风险和矛盾，尽可能减少自己的自由裁量权。这是我在多年实践过程中总结出来的经验。只有建立科学的权利配置机制、规范权力的运行和监督，才能最大限度地保持廉洁自律，减少违纪违法问题。近年来，我们大力推行“八大改革”和“八能改革”，这些举措对于集团党委特别是对我这个党委书记来说，就是一个分权制约的过程，把权力统统交给制度、流程、机制。通过这些年的不断摸索和实践，公司的治理效能和抗风险能力也实实在在得到了提升。需要强调的是，分解权力和担当作为并不矛盾，承担责任是工作态度，而分解权力则是工作方法，这是两码事，绝不能混为一谈。

③ **三是要不断树立自身正气。**我们现在选干部的标准是“不谋私、人品好，想干事、能干事、干成事”，就是要通过涵养领导干部的自身正气，来营造企业风清气正的良好氛围。过去，大家都讲“无私无畏”“无欲则刚”，各级党组织和党员领导干部作为党风廉政建设的领导者、推动者和执行者，就应该在廉洁自律方面始终保持示范引领效应，以身作则。“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”，只要把廉洁和正气作为自己的目标 and 底线，你就不会惧怕任何困难，也就更有底气在职场树立自己的威信。

（二）切实履责，在律他上过硬



在落实党风廉政建设责任制上，党委负主体责任。一把手应当履行本单位第一责任人职责，党委其他班子成员根据各自分工在职责范围内践行“一岗双责”，包括党风廉政建设、安全生产、意识形态等方面。以党风廉政建设工作为例，身为领导干部，在做到洁身自好的同时，还要抓好所在部门或企业的党风廉政建设工作，承担起主体责任。在面对腐败现象和各种歪风邪气时，一定要敢于出击，保证整个单位的廉洁。如果只是做到个人廉洁自律，而没有律他或不敢律他，那你绝不是一个称职的领导干部。这样的例子不胜枚举。集团系统内的领导干部一定要提高认识，组织赋予的党内职务不是政治荣誉，而是一份沉甸甸的政治责任，是要求大家在抓业务的同时切实把党风廉政建设和各项主体责任扛在肩上。

● 一是抓好干部教育。习近平总书记深刻指出，领导干部出现各种出轨越界、跑冒滴漏行为，根子在于“总开关”没有拧紧。党委的主体责任，就是要坚持把教育引导作为党风廉政建设的基础性工作抓实抓好，不能不教而诛。要重点从“知”和“敢”两个方面引导党员干部坚定理想信念、严守纪律规矩，以身边典型案例警醒自身，树立正确的世界观、人生观、价值观。

“知”，就是要坚持对党规党纪、法律法规、方针政策的积累和学习，要通过教育让每一名党员干部充分了解国家、地区和行业、企业不断变化的形势，知道党纪、政纪、法律的要求和底线，才能做到不越边界、不踩红线、不碰高压线。

“敢”，就是要抓好警示教育，发挥出“惩戒”和“以儆效尤”的吓阻效应。通过一个个典型案例，引导党员干部把自己摆进去，以案为鉴、以案促改，让大家知敬畏、存戒惧、守底线。一时的警示作用未必长效，所以，各级党组织要经常开展警示教育和案例教育，让大家时刻系紧廉洁从业的“安全带”，始终保持高度的警觉和清醒的头脑。

● 二是抓好机制制度建设。教育的方式可以预防主观上的腐败，而滋生腐败的客观环境还要靠机制补漏洞来解决。科学、配套的制度是防止腐败的关键。各级领导干部一定要认识到，优秀的企业、组织和管理者都是“造钟人”而不是“报时人”。我们要善于建立权力配置机制、制定科学的流程。只有把权力关进了制度的“笼子”，才能让腐败没有机会。机制建设的重点就是分权制衡，一方面要减少领导干部的自由裁量权，另一方面要加强廉洁风险点的排查。光靠个人的自觉性是很难做到这些的，所以我们要把参与决策的基本盘做大。如果一件事情是一个人说了算，产生腐败的几率就会更高。但如果采取多人决策的机制，腐败的概率就会减小，因为腐败的成本更高。因此，各企业要高度重视廉洁风险防控体制机

Tips | →

近年来，集团创新了很多教育方式，包括每周发送“清风微微吹”短信，定期推送“廉洁深国际”微信公众号，开展“带头说廉”“青年说廉”活动、设置廉洁图书角、拍摄廉洁教育宣传片等，都取得了不错的效果，下一步还要继续结合业务实际，加大教育力度，不断提升教育的针对性和实效性。

制建设，要摸清关键岗位和重点环节的权力底数，找准廉洁风险点，将风险防控的最新要求和措施融入选人用人、业务拓展、项目建设和改革发展等权力运行的重点领域，抓住权力和资金、资产、资源等关键要素，不断梳理和规范各部门和岗位的权力清单，构建权责清晰、风险明确、措施有力的廉洁风险防控体系和权力运行机制，确保企业健康可持续发展。同时，制度的生命力在于执行，各级党组织还要狠抓制度的执行，坚决维护制度的严肃性和权威性，坚决纠正有令不行、有禁不止的行为，杜绝做选择、搞变通、打折扣的现象，使制度成为“硬约束”而不是“橡皮筋”。

◎ 三是抓好监督管理。历史和现实都反复证明：徒法不能自行，权力必须受到监督。领导干部手中的权力都是党和人民赋予的，领导干部的权力使用得对不对、好不好，当然要接受党和人民监督。不能自觉接受监督的人，不具备当领导干部的基本素质。近年来一些“一把手”遭遇腐败的“滑铁卢”，从“好干部”沦为“阶下囚”，固然有其自身的问题，但更说明了对“一把手”的监督仍然是薄弱环节。

习近平总书记曾经说过，培养一个领导干部比培养一个飞行员的花费要多得多，而更多的还是我们倾注的精神和精力。可见，干部培养不仅要算经济账，还要算政治账、社会账、民意账。各级党组织必须明白，监督的目的并不是为了盯住你犯的错来处罚你，而是为了营造一种“莫伸手，伸手必被捉”的心理预期。所以，加强党风廉政建设、加强对干部的监督，其实就是对干部最好的爱护；放弃了这方面责任，就是对党和人民、对干部的极大不负责任。

作为企业，我们要不断探索干部监督的有效方式方法，认真执行民主集中制，开展“短平快”专项巡查、拓宽监督渠道和途径、优化内部监督机制，让干部权力在阳光下运行。近几年，深国际探索的内部小巡查，还有近段时间国资委开展的为期两个月的治理整顿，监督效果都是非常明显的。所以，集团各级领导干部在认真履职的同时，也要全力支持纪委、审计等监督部门的工作，盯好自己的班子和队伍，发现苗头性、倾向性问题，要及时提醒和制止，把问题消除在萌芽状态。关键时刻还要敢于站出来，坚决同不正之风和腐败现象作斗争。随着企业的发展，项目越来越多，战线也越来越长，绝不能只有领导干部思想提高、开始重视廉洁自律，更要通过监督管理和教育，让一线员工的廉洁意识逐步增强。

◎ 四是做好家风教育。家风建设历来是为官者的必修课。良好的家风是抵御贪腐的重要防线，纵容亲友利用职权谋取私利，往往是领导干部走向严重违纪违法的重要原因。一个人走入社会，特别是走上领导岗位之后，交际圈会越来越广，这时候，自己和家人就有可能成为那些别有用心之人的围猎对象，面对的诱惑越来越多。各级领导干部一定要提高认识，自觉把家风建设摆在重要位置，带头注重家庭家教家风，全面加强家庭文明建设，持之以恒修政德、严家教、正家风，强化家风治理，筑牢反腐倡廉的家庭防线，以纯正家风涵养清朗党风政风社风。

三

加强纪检监察队伍建设，在监督上过硬



（一）敢于监督就是要坚持原则、担当作为

监督执纪问责是党赋予纪检干部的使命与责任，敢于监督是纪检干部应有的态度。在监督执纪的一线，最能考验干部的原则性和担当精神。纪检干部手握利剑，就要对组织负责，要挺直腰杆，旗帜鲜明、理直气壮地举起监督大旗，依法依规进行监督。

一是要有政治定力。 每一名纪检干部都必须有坚定的理想信念、牢固的宗旨意识、自觉的党性觉悟，既要对自己高标准、严要求，更要敢于坚持原则、发现问题。面对腐败现象和不正之风，决不能做一团和气的“好好先生”，要及时亮剑出招，为党筑牢防腐线，为民把好清风关，担负起激浊扬清、正风肃纪的重大责任。如果问题应当发现而没有发现就是失职，发现问题没有如实报告、没有依规依纪依法处理就是渎职，都要严肃问责。

二是要有底气和信心。 纪检干部作为站在反腐败斗争最前沿的“战士”，在履行监督执纪的过程中要敢于主动发声、敢于担当，要有惩治腐败的“零容忍”态度和底气。这样的底气和信心既来源于自身思想和能力的储备，更来自于党委的支持和肯定。各级党组织要全力领导、支持和配合好纪委依法依规开展工作，为他们履行职能提供必要条件、创造良好环境。纪检干部也要转变观念当主角，提高思想认识，搞好能力建设，把监督执纪问责主业牢牢抓在手里，加大落实力度，确保眼睛更亮、监督更有效。

三是要有执行力。 “三分战略，七分执行。” 纪检干部要着力提高执行力，把力量凝聚到抓落实上，确保党风廉政建设和反腐败工作各项目标任务落到实处。“抓而不紧等于不抓，抓而不实等于白抓”，集团各级纪检干部要认真履行职责，紧盯所在单位在贯彻落实党中央、上级党委的决策部署、意识形态、安全生产、选人用人、项目建设、合同管理、经营发展等各方面的的问题，对于风险隐患点，要抓好日常监督，不优柔寡断；凡是出现苗头性、倾向性的问题，就要抓早抓小，及时把脉；一旦出现违纪违法的案件，更要一抓到底。

（二）善于监督就是要深学细研、精准施策

一是要围绕中心服务大局。 这仍然是我们国家对监督部门的职责要求，也是反腐倡廉工作必须始终遵循的指导思想。监督和业务不能是两张皮，两者是相辅相成的。企业的纪检部门必须把原则性和灵活性相结合，把监督工作与企业各阶段的中心工作相结合，要站在公司全局的角度谋划监督，找准工作的切入点、着力点和落脚点，充分发挥主观能动性，既要防范腐败的发生，又要推进工作的提升，为企业改革发展排阻清障、保驾护航。

二是要注意方式方法。 作为监督人员，不能“事不关己，高高挂起”，也不能天天板着脸、时刻盯着别人。随着企业改革发展事业按下“快进键”，各条战线都在辛苦拓展业务，积极冲锋陷阵。面对新形势，纪检监察工作更应该和业务紧密结合，避免僵化和生硬，避免简单粗暴，避免脱离群众、脱离实际。在开展监督工作的时候，要坚持工匠思维、进行靶向监督，做到精准聚焦、精准发现、精准处置，这样才谈得上监督的效果。

三是要加强学习，苦练内功。 作为执纪的专门力量，纪检干部千万不能“以其昏昏使人昭昭”。要对纪律监察专业、所在单位的经营业务、领导班子和党员干部情况了如指掌。否则，就不知道重点在哪里，监督也就无从下手。所以要不断加强党章党纪等业务知识、企业相关规章制度和重要文件等方面的学习，补短板、强弱项，切实提高纪检监察业务能力，方能让各种腐败无处遁形。

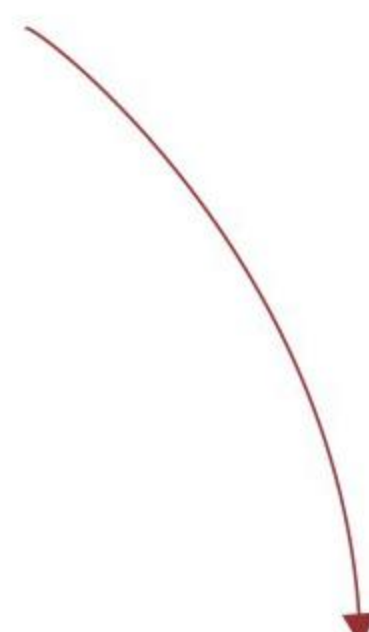
最后，我要再次强调班子建设的问题。 好作风是抓出来的，更是带出来的。领导干部的带头示范是对员工最实际、最有力的动员和教育。一个好组织必须有好的领导、好的班子，班子和谐才是事业成功的保证。我以前讲过，班子当中“一把手”要民主，不要主观；副职要主动作为，不要旁观。“一把手”要善于团结，充分信任总经理和其他副职；要放手工作，抓大放小，把工作重点放在抓班子、带队伍、建机制、做决策、抓党建、反腐败、加强企业文化以及协调沟通重大事项等方面，不要眉毛胡子一把抓。而其他班子成员对“一把手”，则是要给予充分的尊重，要按程序和规矩办事。

我们集团从2020年开始就着力加强班子建设，提出了领导班子要做到“六个带头”。在今年年初工作会议上，我也要求“深国际各级领导班子要向集团领导班子看齐”。经过两年多的努力，集团班子工作状态发生了根本性的改变，给大家展现了一个团结奋斗、励精图治、敢于冲锋陷阵、清正廉洁的形象；各板块的班子也进行了优化，年龄结构更加科学，专业结构更加合理。可以说，各级班子确实起到了率先垂范的作用。但是这还不够，我们还需要继续提升，特别是各级领导干部在廉洁自律方面还要继续加强自我修养能力，以上率下，带头营造廉洁从业的风气，树立反腐倡廉的正气，才能形成一级抓一级、一层带一层的齐抓共管局面，共同推动企业发展迈上新台阶。

同志们，坚定理想信念、加强党性修养、永葆政治本色、不断提高廉洁自律拒腐防变能力，是全体共产党员特别是党员领导干部的终生课题。希望同志们能倍加珍惜为党和人民工作、为事业发展添砖加瓦的良好机遇，也希望各级党组织能严格贯彻落实好党风廉政建设主体责任，各级纪检部门履行好监督责任，以更高的思想境界、更扎实的群众观念和服务意识以及更务实的积极行动，为企业的发展做出应有的贡献。

Tips | →

带头打起精神，担当作为；带头主动作为，创造性开展工作；带头开放心态，解放思想；带头提高效率，增强紧迫感；带头提高执行力，增强纪律性；带头发扬风格，甘于奉献。



展示青年风华 凝聚青春力量

深国际团委组织开展“强国复兴有我”青年朗读 暨“学习强国”知识竞赛

为深入贯彻落实习近平总书记在庆祝中国共青团成立100周年大会上的重要讲话精神，团结带领广大青年坚定理想信念、展现青春风采，厚植爱党、爱国情怀，喜迎党的二十大胜利召开。9月28日下午，集团团委成功举办“强国复兴有我”青年朗读暨“学习强国”知识竞赛。集团党委副书记王沛航、党群工作部、有关企业青年工作分管领导、部门负责人出席活动。港口发展青年远程视频参加本次活动。

王沛航副书记在代表集团党委致辞时勉励青年：一是坚定理想信念，给思想“多补钙”，要珍惜青春年华，掌握真才实学，在自己的专业领域发光发热；二是练就过硬本领，在一线“建新功”，要在平凡岗位上绽放青春动能，在深国际创造和实现自己的人生价值。三是锐意积极进取，以行动“做表率”，要勇于探索实践，立志做“强国先锋”，争当改革的生力军、大战大考的急先锋。不负韶华，不负时代，以优异青春业绩迎接党的二十大胜利召开。



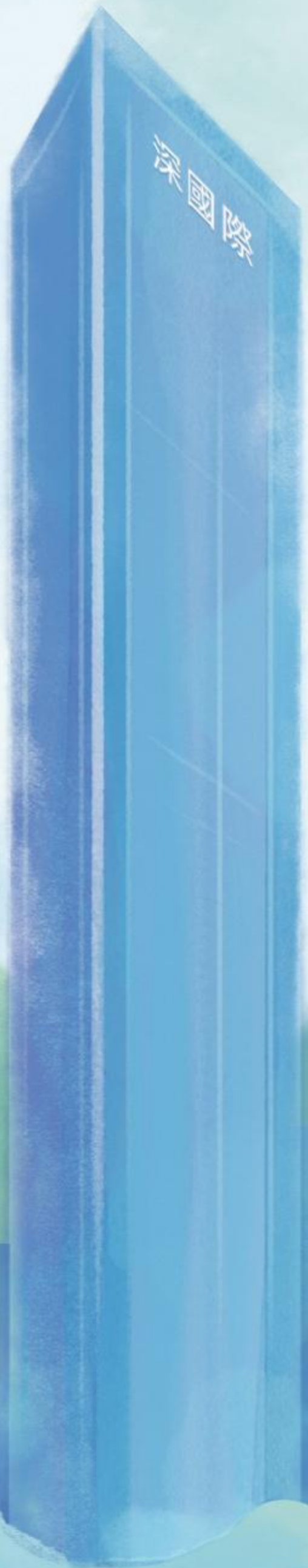


活动现场，来自各企业、各部门的11支代表队各展风采，港口发展3组青年线上视频参赛。青年们紧紧围绕“强国复兴有我”主题，透过声音传递真挚情感，字字铿锵，句句坚定，一段段精彩朗读，一句句催人奋进的话语，展现了深国际青年在强国道路上勇于担当作为的青春风采，充分彰显党的助手和后备军应有的政治品格和昂扬斗志，营造喜迎党的二十大胜利召开浓厚氛围。经过激烈角逐，最终商置公司徐销骢《觉醒年代》获得一等奖，商务公司刘轩源、贾玉虎《强国复兴，有我必胜》以及鹏海运王恒、万梦带来的《中国话》获得二等奖，鹏海运叶佐文、刘晨《青春托起中国梦》、物流发展杨舒文《月光下的中国》、集团总部战略部陈雨昕《中华颂》获得三等奖。

随后进行的知识竞赛，以“学习强国”学习平台题库为依托，题目涵盖《习近平谈治国理政》第四卷、党章党规党纪、党史知识、诗词历史、人文社科常识等内容，采用必答题和抢答题积分淘汰赛的形式。现场气氛紧张激烈，各组参赛选手全神贯注、沉着应对，分数焦灼变幻，比赛精彩纷呈，展现了参赛选手扎实的理论功底和良好的学习成效。经过激烈比拼，商置公司辜弘熹、徐销骢获得一等奖，鹏海运韩映玲、刘吉双获得二等奖，物流发展余华坤、袁晨曦获得三等奖。

深国际集团将持续推动青年读经典、品经典、诵经典活动的传承创新发展，用红色文化浸润青年思想，让广大青年在学习中强化知识储备、提升能力素质，营造“以赛促学，以学促做，融会贯通”的良好学习氛围，引导和号召广大青年锐意进取、勇毅前行，用青春动力激荡澎湃春潮，以更加主动的姿态投身“强国复兴有我”的生动实践，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

生长为



擎动力

24 抢占“双碳”主战场 加速构建低碳物流园区

32 生态先行 高标准建设绿色港口

38 易提柜：开港区“无纸化”操作先河

39 推动产城融合“绣出”宜居宜业新画卷

增长极

41 跨区共启合作新篇 跨界共赢创新发展

——鹏海运引入文瑶供应链科技战略投资签约仪式成功举行



绿色物流

共赢未来

2020年9月22日，在第七十五届联合国大会一般性辩论上，国家主席习近平向全世界郑重宣布——中国二氧化碳排放力争于“2030年实现碳达峰”“2060年实现碳中和”。2021年，国务院发布《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》，明确了我国构建双碳和“1+N”政策体系，“1”为双碳顶层设计和总体部署，“N”为能源、工业、交通运输等领域及具体行业的碳达峰实施方案。可以说，双碳目标是我国未来40年甚至更长时间内，非常重要的一条国策。

物流行业是“1+N”政策体系中的重要领域之一，而物流园区是物流行业的生产用能集中区，也是物流枢纽以及物流网络的核心节点，碳排放占比高，其低碳建设和发展的系统作用和集成效应，对实现供应链整体碳达峰碳中和目标具有重要意义。

在政策引导下，我国绿色物流发展迅速，业内龙头企业纷纷加快布局低碳物流园区，通过更新高效节能设备，加快物联网、云计算和大数据等技术应用，进行物流智能化改造、优化仓储设计等，减量和可循环成为低碳物流园区发展的重要内容。

作为一家国有上市公司，深国际早在“十三五”战略规划期内便已大力推动业务绿色转型，以可持续发展为目标，从设计规划、开发建设到运营管理、能源使用等各个环节，全链条减碳、提效，打造智慧绿色物流园区、智慧绿色港口，增强竞争力和可持续发展能力，支持并服务于区域经济发展。



抢占“双碳”主战场 加速构建低碳物流园区

开发、运营智慧物流园是深国际的核心主业。围绕仓储建设、使用，以及分拨、配送等业务场景，深国际在园区规划、管理、运营全面系统性融入减排降碳的绿色发展理念，以智慧管理促进产业低碳转型、资源循环利用，打造绿色低碳物流园。

物流园区

运输

运输模式创新（milk-run、统仓共配、散改集、多式联运）
运输路径/装载优化，降低空返率
带托运输、异地还托
使用新能源车辆
电动车电池逆向回收

仓储

规划/升级绿色建筑
绿色发电（光伏、风力）
使用节能照明、分布式供暖及雨水回收系统
采用新能源动力设备（电动叉车等）
智能机器人提升效率，实现关灯作业
环保监测系统，能耗监测分析系统
优化库内作业流程



基础设施

零碳建筑
绿化与水系统
能源设施（光伏、风力、充电桩）
数字化转型（5G、人工智能、物联网、大数据中心）
搭建信息平台
搭建能源管理平台

碳管理平台

碳排放监视跟踪
碳排放核算
碳排放分析评估

包装

使用环保或可再生包装材料
在包装增加可回收标签，包装回收复用
优化集装箱效率，减少包装浪费，降低二次包装率
使用电子面单
使用循环、绿色共享托盘、周转箱等

开发建设环节：

按照“绿色节能”规划、建设深国际综合物流港、数字物流港等产品，所有自建项目均达到当地政府的绿色节能要求。

NO.1 优化建筑设计



各栋建筑物的最小楼间距在满足政府规范要求下，对建筑的体形和窗墙比进行了设计优化，有利于在夏季利用自然通风和自然采光，冬季获得足够的日照并避开主导风向，有效节约能源使用。

NO.2 选材注重节能减排

选择低反射比材料的断热铝合金低辐射中空玻璃，可见光的反射比不大于0.2，避免对周围环境产生光污染；所有卫生设备均采用节水器具，用水效率等级达到2级。



运营管理环节：

目前，深国际在全国共拥有超过400万平方米的园区运营面积，173万平方米的屋顶面积，具备建设分布式光伏电站的天然优势，且园区附近的环境空旷无遮挡，光照资源丰富，因此，集团于近期新成立了光伏能源投资建设公司，统一规划部署屋顶光伏电站业务，积极推动使用再生绿色能源代替传统能源；同时，在全国园区推广使用自主研发的“智慧园区”运营管理系统，通过逐步构建智慧化管理平台，建立全面感知、实时监测各园区暖通、空调、照明、给排水、变配电监控、提前预警、通行与停车管理等管理情况，形成可视化数据，实现智慧节能管理运营。

NO.3 发展应用绿色能源

深国际在杭州综合物流港、沈阳综合物流港和深圳康准电商中心等项目探索利用物流园区屋顶面积大且平坦的天然优势，引进光伏发电，这些绿色电力可覆盖园区内仓内照明、自动分拣、自动打包、自动拣货等多场景作业的用电需求，还可以通过“汽车+充电桩+光伏”的项目试点，为电动新能源车充电。夜晚储能设备可以将白天储存的绿色电力在用电高峰期释放，起到一定程度的“削峰填谷”作用。

除了试点屋顶光伏业务外，深国际还在合肥肥东、合肥肥西、南通、西安、长沙、昆明等综合物流港项目建设新能源充电桩，既满足了客户的实际充电需求，也能够为新能源商用车的推广使用提供更多便利和更多业务场景。

NO.4 推行智慧节能运营管理



2018年10月，深国际物流发展正式启动智慧化园区建设计划，并于2019年明确了智慧化园区的建设蓝图、建设规划及建设功能。在智慧园区的运营管理模式下，工作人员可以通过物联网的手段“看”清楚园区的能源使用情况，再基于这些数据做相关的分析和挖掘，精准发现节能改造的空间，有的放矢地进行相关的改造投入，并且应用智能算法去做主动控制，从而达到精准减排的效果，实现园区的能效优化。

2020-2021年是深国际综合物流港运营管理“数字化”转型的起步阶段，主要任务是搭建智慧云基础平台，主要任务是通过资产管理、客户服务、收费管理、园区安防等业务流程线上化，实现资产统一建档、业务标准管控、工作效能提升、经营风险防范；同时，获取及积累运营大数据，为重塑园区运营模式打基础。2022-2023年是园区运营管理“数字化”转型的优化阶段，主要任务是建设深国际综合物流港智能运营中心，通过在园区公共安全、数字化管理、节能控制、配套设施管理等领域应用物联网技术，将各园区的楼宇、安防、能耗、设施设备、环境等系统统一接入平台，使分布在不同城市区域的N个物流园联通起来，既可实现对相关对象的实时监控与管理，在突发事件发生时可以实时报警、快速响应并进行指挥调度；也可实时获取园区的综合运营情况，为园区管理提供科学决策依据，总体提高园区管理效率和治理水平。

○ **210万平米**
已建和在建、
待建项目的屋顶面积

○ **210兆瓦**
屋顶面积最大光伏发电
系统装机量

○ **520+座**
各物流园区已投入使用的
新能源充电桩



○ **380万平方米**
预计拥有屋顶面积

○ **300兆瓦**
预计屋顶面积最大光伏
发电系统可装机量

经营服务环节：

随着科技不断进步，智慧仓储成为优化仓储物流效率的重要发展方向。近年来，深国际制定、实施智慧仓子战略，为客户提供智慧仓储解决方案，推动整个产业链上下游迈向更加智慧、高效、低碳的未来，为环境和社会的可持续发展创造更多价值。



NO.5 培育智慧仓储业态

近年来，深国际在深圳、杭州、石家庄等城市大力推进智慧仓试点项目，通过对各类互联网技术、RFID、自动分拣技术、声控技术的应用，利用机器人及其他自动化设备完成商品的入库、储存、拣选、分选及出库等工作，极大提高配送整合效率、仓储运行效率、包装循环效率以及能源利用效率，从而整体降低能耗、实现园区减排。



Tips | →

根据中国物流与采购联合会统计，2019-2021年全国物流园区能源消费量从714.3亿千瓦时增长至786.8亿千瓦时，碳排放量从4295.6万吨增长至4731.6万吨，三年间碳排放量累计增加436万吨，年均增长4.95%。

案例

深国际物流 | 深圳康淮电商中心



随着中国城市化进程的推进，粤港澳大湾区和长三角区域，包括一线城市和部分新一线城市的土地资源越来越紧张，能够获取到的单宗物流用地规模不大且容积率越来越高，这对土地的集约利用、因地制宜的创新设计、建筑空间的布局优化、物流园区的智能管理、新能源设施设备的全面利用提出了更高要求。深国际以康淮电商中心为起点，贯彻集约用地理念，创新设计、建造多层仓储物流园区，积极引导园区电商、快递、数据中心、配套服务客户进行智慧化和自动化设备升级以及新能源车辆使用，开展错峰配送和联合配送，多措并举引领深圳城市货运绿色配送发展，为促进物流行业节能减排、降本增效贡献力量。

科学优化建筑空间

深国际·康淮电商中心园区位于深圳龙华区观澜镇，处在特区通往东莞、惠州、汕头的重要交通枢纽和进入深圳的北大门，区位交通条件较好。但项目占地面积仅为3.8万平米，结合政府对投资强度的要求、合作伙伴的投资成本考虑和“电商中心”定位配套需要等要素，规划设计了4栋多高层建筑，包含仓储、写字楼、宿舍楼等，整体容积率达到2.21。特别是居于园区正中的5层集运分拨中心，建面8.3万平方米，除地面首层外，地下的两层和二三层都面临货车无法停靠、进而影响物流作业效率的问题。一般情况下，物流园基于作业效率的需要，建筑层数通常为1-2层，容积率大多在0.8-1.2左右。

基于“先天”地形条件，团队创新提出了高层仓库垂直交通组织设计方案：5层仓库内不建设独立盘道，而是搭建垂直交通组织，使-2层、-1层和1层均可直接连接市政道路，同时1层与2层之间以坡道连接，这样一来，便实现了四层（即-2F到2F）的车辆均可与市政道路互通互达，减少了车辆接驳的操作环节和入园等待时间，提高了高层仓库作业效率，降低作业成本，有效实现节能减排和降本增效。

科学优化
建筑空间

携手客户
共创绿色生态

打造“绿色
货运配送场站”

携手客户共创绿色生态

在招商运营环节，团队制定了“全面覆盖、重点筛选，深入研究、迭代升级”的招商方案，深度挖掘绿色低碳、智慧高效的电商、快递、物流行业品牌客户，成功引进京东、申通等客户。其中，京东进驻后，搭建了四进五出的矩阵输送分拣流水线以及AGV智能机器人自动分拣系统，建立了目前华南科技化程度最高的分拣中心之一，实现了日均分拨配送快递15万单，极限产能约40万单/日，较人工作业效率提升60%以上，且几乎无差错；申通深圳总部进驻后，深国际园区运营团队协助其规划分拨中心和流水线，安装多套双层矩阵交叉式自动分拣流水线，建立起近8万平米的智能分拣中心，单日分拨配送快递峰值达200万件，整体效率提升约1.5倍，综合能耗降低约30%，服务城市居民超过三百万人。

与此同时，团队通过开发和运用绿色高效的智慧园区管理体系，对园区自动化作业、车辆设备信息、错峰配送、能耗管理、新能源充电桩使用预约实现精准管控，实现了园区节能减排和绿色低碳运营。

打造“绿色货运配送场站”

除了注重引进“绿色”优质企业和推行“绿色智慧管理”外，团队也十分注重打造“绿色货运配送场站”，早在2018年投营之初就制定了《绿色货运配送示范工程创建方案》，充分运用地方扶持政策引导园区客户采购新能源车辆，以及引进地上铁和车库电桩在园区建设新能源充电桩，在保障园区新能源车充电的同时为节能减排和生态文明建设贡献了力量。目前，园区内共有新能源配送车辆约300辆，配套建设新能源充电桩近30个，充电桩日均服务新能源车超过100辆，其中2019年实现配送34675车次，平均每天95车次；2020年实现配送39420车次，平均每天108车次；2021年实现配送41610车次，平均每天114车次，降低了能源消耗，实现了绿色节能。



Tips | →

2021年8月11日，国家交通运输部、公安部和商务部发布《关于命名天津市等16个城市“绿色货运配送示范城市”的通报》，深圳市荣获全国首批“绿色货运配送示范城市”，深国际·康淮电商中心也成了媒体报道的重要示范案例。以此为起点，深国际在多层、多业态仓库的开发、运营方面也积累了领先的经验，并成功运用于粤港澳大湾区内的龙华数字物流港、盐田数字物流港、坪山数字物流港等多个新建项目，成为打造绿色、智慧、安全、低碳的智慧物流园区的领军企业。

案例

深国际物流 | 杭州综合物流港



深国际·杭州综合物流港位于浙江省杭州市大江东产业集聚区内，项目占地面积约40万平方米（约600亩），是“深国际·城市综合物流港”发展规划中强化华东地区网络布局的一个重要战略节点。深国际将绿色可持续发展理念贯彻到园区的规划、建设、运维等层面，打造智慧低碳物流园样板。

Tips | →

海绵城市是一种在都市中建设防洪防涝并兼有生态环保功能的新型都市模型，指都市如海绵一样，降水时能“吸水”，而平时则可“挤”出收集的雨水来利用。

海绵城市设计

杭州市年降水量为 1439.7mm，雨水资源丰富，同时也对市政排水工程造成较大的压力。因此，杭州综合物流港在设计规划中采用了“海绵城市”和高效节水技术。该设计对雨水进行一体化回收、处理、利用，将雨水收集储存，再经过处理后回用，既节约了水资源，又在一定程度上对雨水进行调蓄，缓解了城市市政排水的压力。本项目设置有下凹绿地、透水铺装和调蓄水池，最大限度地减小城市开发建设对自然和生态环境的影响。



海绵城市
雨水回收池



发电机房吸音板

降噪隔声设计

杭州综合物流港还为柴油发电机房设计了吸音板等降噪隔声措施，有效控制发电机使用过程中的噪声外溢，最大限度减少对外界环境的影响。

建设屋面光伏发电项目

杭州综合物流港也是首个试点光伏发电业务的深国际综合物流港，该项目采取BIPV技术与合作方在屋顶铺设太阳能电池板，光伏面积近5万平方米，每年可向市政电网提供约500KW·h清洁能源电量，有效助力城市节能减排。同时，采取BIPV技术能够以太阳能电池板取代建筑物屋顶，节约了建筑成本和建筑材料，可有效助力绿色环保工作开展。

屋顶光伏



建设智慧仓

此外，杭州综合物流港在2020年打造了计租面积为5073m²的PSS智慧仓，主要为如涵旗下多家网红店及其全资的第三方云仓公司提供共享仓储服务。针对入库的鞋服女装和化妆品“品类复杂”“整进零出”“快进快出”等业务特点，项目组在空间上进行了“高动销区”和“低动销区”的划分。其中，低动销区主要存放流量相对较低的网红鞋服产品，采用鲸仓的“拣选蜘蛛密集存取系统（PSS:Picking Spiders System）”进行拣选发货作业。该系统是一个由多种机器人协同工作的智能仓储系统，包含88200个标准箱和60台取箱机器人，可以实现货到人自动作业和高密度商品存储。按照规划预期，杭州PSS智慧仓项目可为客户节约69%以上的仓储面积——在存储能力和作业能力同等的情况下，如果采用传统平常的方式，客户需租用超过14000m²的仓库面积；同时，在拣选准确率、作业效率和减少人员投入方面也要产生良好贡献。

智慧仓





▲南京西坝港

生态先行 高标准建设绿色港口

绿色港口是环境污染小、能源利用率高、综合效益大、发展潜力好、可持续发展的港口。绿色港口把港口发展和资源利用、环境保护和生态平衡有机地结合起来，可以做到人与环境、港口与社会和谐统一、协调发展；既要确保发展的速度，又要十分注重发展的质量和效益，是走资源消耗低、环境污染少的可持续发展之路的港口。

案例

南京西坝港：建设绿色港口的深国际实践

南京西坝港自2008年投建以来，始终践行“绿色发展”理念，在节能降碳、资源回收利用、污染防治、推广使用清洁能源、生态保护等多领域开展了大量的研究与实践，各项环保措施与时俱进，领先同行，绿色节能工作不断升级。2020年，南京西坝港获评“五星级绿色港口”称号；2021年，进一步晋级为“四星级绿色港口”，各项环保节能举措获得了评审专家的一致肯定。



加强污染防治

建设绿色堆场。建设初期率先完成挡风抑尘网建设，严格执行“所有不作业货堆全部苫盖、货物入场建垛即苫、转堆车辆全部封盖、出库走堆随走随揭”的“全苫盖”式货堆管理模式；同时，利用污水处理设备、稳压供水系统和现场喷枪设备等组成的水循环系统，对现场进行降尘处理，通过该系统可极大地减轻作业区扬尘污染，提升环境质量，在港口企业扬尘管控方面树立了示范典型。当前，南京西坝正结合堆场装卸作业特点，从职业健康、消防安全等方面考虑，积极推进堆场封闭式大棚+光伏发电的方案论证，争做长江下游绿色散货港口先锋。

NO.1

建设煤炭运输专用廊道。廊道位于码头引桥及跨沿高、管廊栈桥上方，长1010米，宽12米，覆盖引（栈）桥三条皮带。以运输廊道取代车辆运输煤炭，将堆场与长江水上运输线通过闭环通道连接起来，实现全电运输、全电仓储、全电装卸，有效节约燃油和尾气排放；且皮带机运转时无扬尘外溢，降噪防尘，实现了经济社会发展和生态环境保护和谐统一，有效呵护一江清水。



码头空气质量治理。按照标准化、规范化的作业要求，通过搭建粉尘在线监测系统对场内抑尘实时监测、对不达标非道路移动机械进行的尾气治理，廊道的全封闭建设不断提升码头区域环境空气质量。

码头污水处理。改造污水系统，建成一套200m³/h含煤废水处理设备系统，经该系统处理后的符合环保标准的水排入生产水池中，加压后供全场防尘喷淋及消防循环使用，既避免了污水排放污染环境，又实现了水资源的循环利用。

NO.2



建设绿色能源支撑体系

建设码头岸电。使用岸电是减少靠泊期间大气污染物和二氧化碳排放的最有效措施，是促进水运行业减污降碳、绿色转型发展的重要抓手。目前，南京西坝码头已实现了码头装、卸船泊位岸电接驳装置的全覆盖，每个泊位均配置高低压岸电设施，通过使用陆地电源向主要船载系统供电，以替代船舶上的自备发电机，对所有符合条件的船舶做到应接尽接，切实做到安全便利、清洁环保。据不完全统计，港口高压岸电项目预计年替代燃油消耗约2475吨，减少船舶在港二氧化碳排放550吨，节约船舶能源成本超1300万人民币。此外，在噪音抑制方面可消除自备发电机组运行产生的噪声污染，为船员和港区工作人员提供更加舒适的生活和工作环境。

应用光伏发电。对部分可利用区域，结合照明使用频率和亮度要求，增装太阳能电池板，将传统照明改造为光伏发电，用于公司车棚充电桩及篮球场等区域基础供电，既解决了员工上下班骑车用电问题，也有效地降低了用电成本，起到了节能的目的。


加强污染防治

NO.3

在传统的码头作业中，干散货码头人机配合、机机配合环节多，在各类码头作业中劳动强度和安全风险都相对较高。而在南京西坝码头的作业现场，卸船机、堆取料机等各类大型设备和人员的配合高效有序，部分设备已实现智能远程操控，司机坐在中控室，通过监控显示器上的实时生产画面，操作按钮和手柄就能完成堆取料作业，颠覆了干散货码头的传统作业场景。（南京西坝已经在推动智慧港口的建设，将精准定位、精准测量、3D成像、智能控制等技术手段结合在一起，运用自动化技术实现智能化操作，并在斗轮机全自动堆取料作业加以应用，实现斗轮机“无人化”操控，为驾驶员提供了更安全的操作环境，后续将继续研究，拟实现斗轮机多机协同作业，往港口绿色高效、智慧安全的方向迈进。）

南京西坝码头紧紧围绕绿色智慧化港口建设要求，通过智能巡检系统、斗轮机智能远程操作系统、扬尘在线监测系统、生产管理系统、定点装火车系统等项目的实施，使生产作业更加高效，安全管控更全面，环境监测更到位。

南京西坝码头高度注重创新研发工作，以创新促绿色，以创新促高效，以创新促发展，截至2022年初，共取得各项发明专利及实用型专利19项，其中，申报的《卸船机高精度动态料斗称重计量系统研发及应用》项目更是荣获2021年度中国港口协会科学技术奖一等奖，解决了干散货码头计量方面的不足，提升港口服务质量，推动行业发展。

港口内运输设备多以传统燃油设备为主，油耗高、尾气排放量大，港口板块正在推进场内新能源运输设备的应用，推广新能源车辆、光伏发电设备、风光互补路灯、建设花园港区等，聚焦双碳目标，逐步让“绿色”能源在港口生产中唱主角。

Tips 如何理解“绿色港口”内涵

2020年5月7日，交通运输部发布《绿色港口等级评价指南》（以下简称“指南”），该指南为推荐性行业标准，自2020年7月1日起施行。指南明确提出了“绿色港口”的定义，即“在生产运营过程中，秉承资源节约、环境友好发展理念，积极履行社会责任，综合采取有利于节约资源和能源、保护环境和生态、应对气候变化的技术和管理措施，达到了相应绿色等级标准的港口及码头”。在该标准中，将码头的绿色程度划分为三星、四星、五星三个等级，并给出了详细的等级评价指标体系及其具体的评价分数计算方法。

案例

江苏靖江港：打造绿色智慧港口新标杆

江苏靖江港是深国际港口业务版图中的重要战略节点，位于江苏省靖江市长江北岸、长江下游福姜沙水道左岸、六助港与和尚港之间、扬子江通用码头下游并与之相连、沿江高等级公路南侧。靖江港于2022年1月正式启动建设，计划于2023年12月竣工。依托在南京西坝港的成功运营管理经验，深国际在靖江港的建设中注重各项新技术、新基建、新能源的运用，力求达到未来港区“小生态”的碳中和，打造绿色智慧港口新标杆。



▲ 通过全封闭大棚+光伏发电组件的有机结合，控制堆场扬尘的同时，实现电力自发自用，既节能又环保。



建设光伏发电

在封闭大棚、综合办公楼、宿舍楼等顶部安装光伏发电装置，可安装区域总面积约为81896.4m²，总装机容量约为15086.52KW，每年发电量约为1428.48万KW·h，按照火电煤耗（标准煤）每度电耗煤320g，与相同发电量的火电相比，建成后预计每年可节约标准煤约4507.13吨，每年减少碳粉尘排放3885.46吨，每年减少排放温室效应性气体二氧化碳（CO₂）14241.9吨，SO₂排放量约428.54吨（煤全硫分取0.7%，未脱硫），NO_x排放量约214.27吨。此外还可节约用水，减少相应的水力除灰废水和温排水等对水环境的污染。

建设岸电项目

在1#、2#泊位建设高压低压混合变频电源系统各1套，高压输出容量为1250kVA；3#泊位建设工频岸电系统两套，建设容量为160kVA，输出电压为400V。内港池规划有5个1000-3000吨级泊位，岸电系统设计总容量为500kVA。预计每年提供江海轮岸电约120万KW·h；相当于每年可节约标准煤约379吨，每年减少碳粉尘排放320吨，每年减少排放温室效应性气体二氧化碳（CO₂）1200吨。



建设充电桩

预计建设20台直流200KW一体式充电桩；根据计算一台充电桩一天可充电8台汽车，每台汽车的充电量45KW·h。故20台充电桩一年总计可给汽车充电262.8万KW·h。预计每年可节约标准煤约830吨，每年减少碳粉尘排放700吨，每年减少排放温室效应性气体二氧化碳（CO₂）2628吨。

建设污水处理

预计建设3套15m³/天一体化生活污水处理装置和一套240m³/H的污水处理站。预计每天处理污水量5805m³。项目冲洗水、初期雨污水、含尘废水均经港区自建污水处理站处理后回用于抑尘，机修废水经一体化油污水处理装置处理后回用于场地冲洗，陆域和船舶生活污水经化粪池预处理后接入市政污水管网，进入新港园区西部污水处理厂处理，所有污水均得到有效处置，项目污水零排放，不设置排污口。

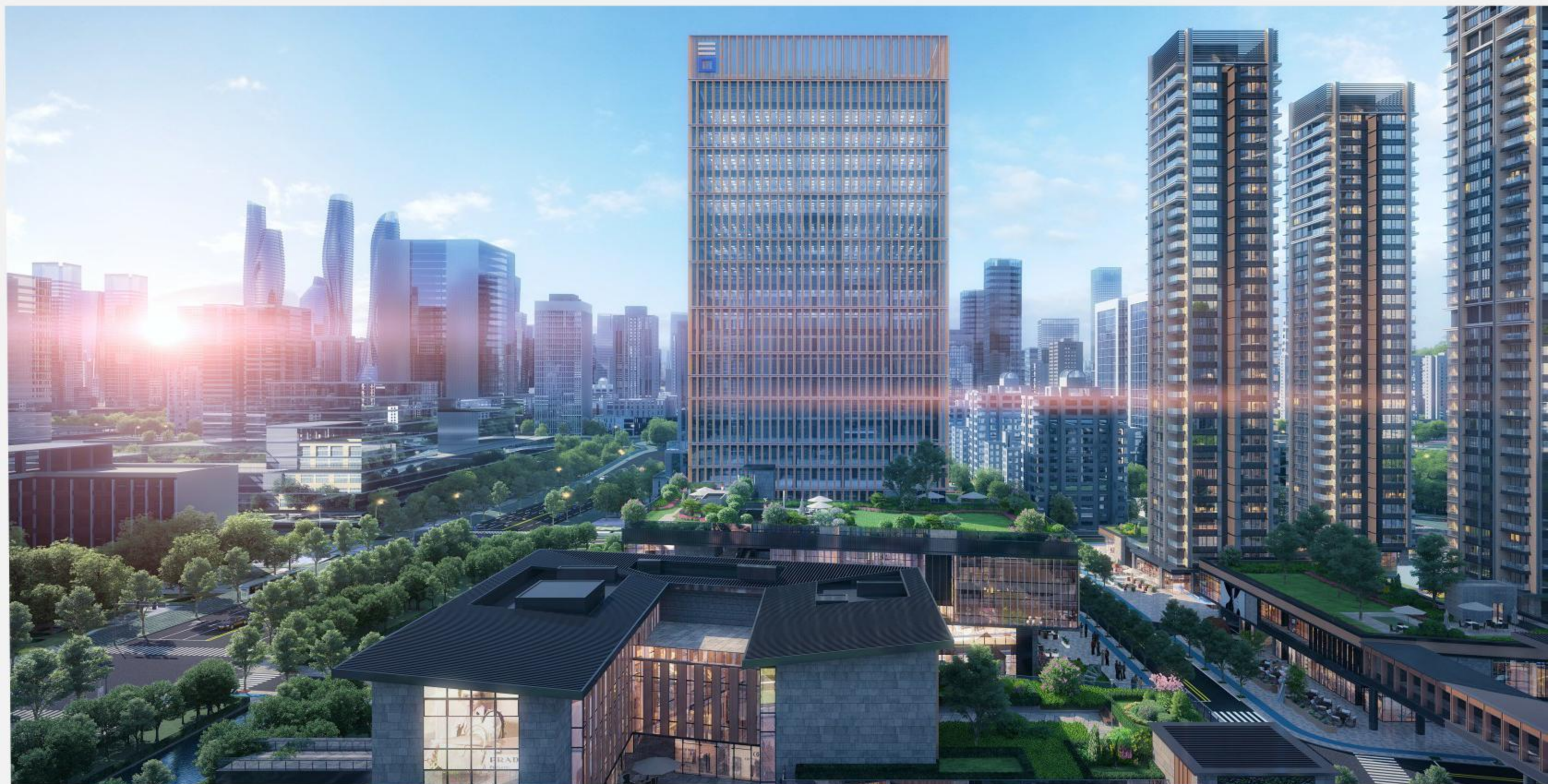
建设卸船机变频器能量反馈系统

采用5台桥式抓斗卸船机开展卸船作业，在卸船机作业过程中，电控系统中变频器具备能量反馈功能：抓斗在自重作业下行时，变频器中IGBT进行能量回收，经计算一次抓斗自重下行可回收约0.2KW·h电量。预计5台卸船机一年可回收电量为52.56万KW·h。相当于每年可节约标准煤约167吨，每年减少碳粉尘排放140吨，每年减少排放温室效应性气体二氧化碳（CO₂）525吨。

易提柜： 开港区“无纸化”操作先河

为解决码头周边道路交通常态化拥堵，以及避免传统纸质单证交换模式给拖车司机带来的不便，深国际旗下物流科技企业鹏海运主动作为，建设“深圳港集装箱运输提柜单信息化平台”，即“易提柜”平台，通过信息化、智能化、无纸化的操作模式，极大简化了海运集装箱业务的操作流程，提升并优化了行业内部的运营与管理模式，进而促进整个海运物流产业的转型升级与变革发展，成为了深圳在“智慧港口”建设领域的案例。





▲前海颐都

推动产业融合 “绣出”宜居宜业新画卷

积极抓住城市化进程带来的传统物流园转型升级机遇，推动物流园资产全生命周期的挖掘与实现，是深国际打造“投建管转”大闭环商业模式的重要战略举措。对于开启“下半场”的物流园转型升级项目，集团亦以城市环保建设与环境友好共生、可持续发展等作为重要准则，进行开发建设，打造标杆级的城市综合体。

以集团旗下最早成功实现“投建管转”大闭环发展模式的深国际前海颐都大厦和住宅项目“颐湾府”为例，就是在规划之初便积极融入绿色元素，从设计、建设到运营，都力求最大限度地减少城市开发建设对自然和生态环境的影响。

案例 深国际颐都大厦

深国际颐都大厦以国家绿色建筑二星级标准为基础、美国绿色建筑认证LEED-CS 铂金级认证为目标，围绕大厦可持续发展、水的利用效率、能源与环境、材料与资源、设计创新等维度进行规划、施工及运营。在建筑的全寿命期内，预计每年可节约用电33.52万千瓦时，相当于节约消耗标煤133.98吨、减排二氧化碳 333.94吨、减排二氧化硫10.04吨、减排氮氧化物5.02吨及减排粉尘91.11吨。

深国际颐都大厦于2022年5月成功获得国际LEED-CS铂金体系正式认证。LEED认证是世界上应用最广泛、最有影响力的绿色建筑及城市评价体系，其中铂金级为最高等级。据了解，截止到2022年上半年，深圳地区取得LEED CS铂金级的项目为8个，全国范围内取得LEED CS铂金级的项目仅为52个。

LEED的评估标准主要是根据12个条件、9个方面进行的评估。据统计，取得LEED认证的建筑物具有下列优点：成本更低（营运费用平均降低8%-9%）、更高估值（建筑物价值平均增加7.5%）；更加节能（建筑物平均节能24%-50%）、更多清新（二氧化碳排放平均降低33%-39%）、更加环保（用水量平均降低40%）、更少浪费（固体废弃物平均减量70%）、效率更高（员工生产力平均提升2%-16%）。（数据来源：美国绿色建筑协会，2022年5月。）



案例 颐湾府

项目共建设四栋塔楼，均采用装配式建筑设计，工地大量工作转移到工厂制作，预制构件现场安装，减少建筑垃圾等固体废弃物的产生，提高施工效率及建筑质量。各塔楼平均预制率为16.04%-21.16%，平均装配率为57.59%-61.42%。项目装配化程度位列深圳市同类型产品前列，被聂建国院士评价为目前国内超高层装配式住宅产品设计、施工的最高水平之一。





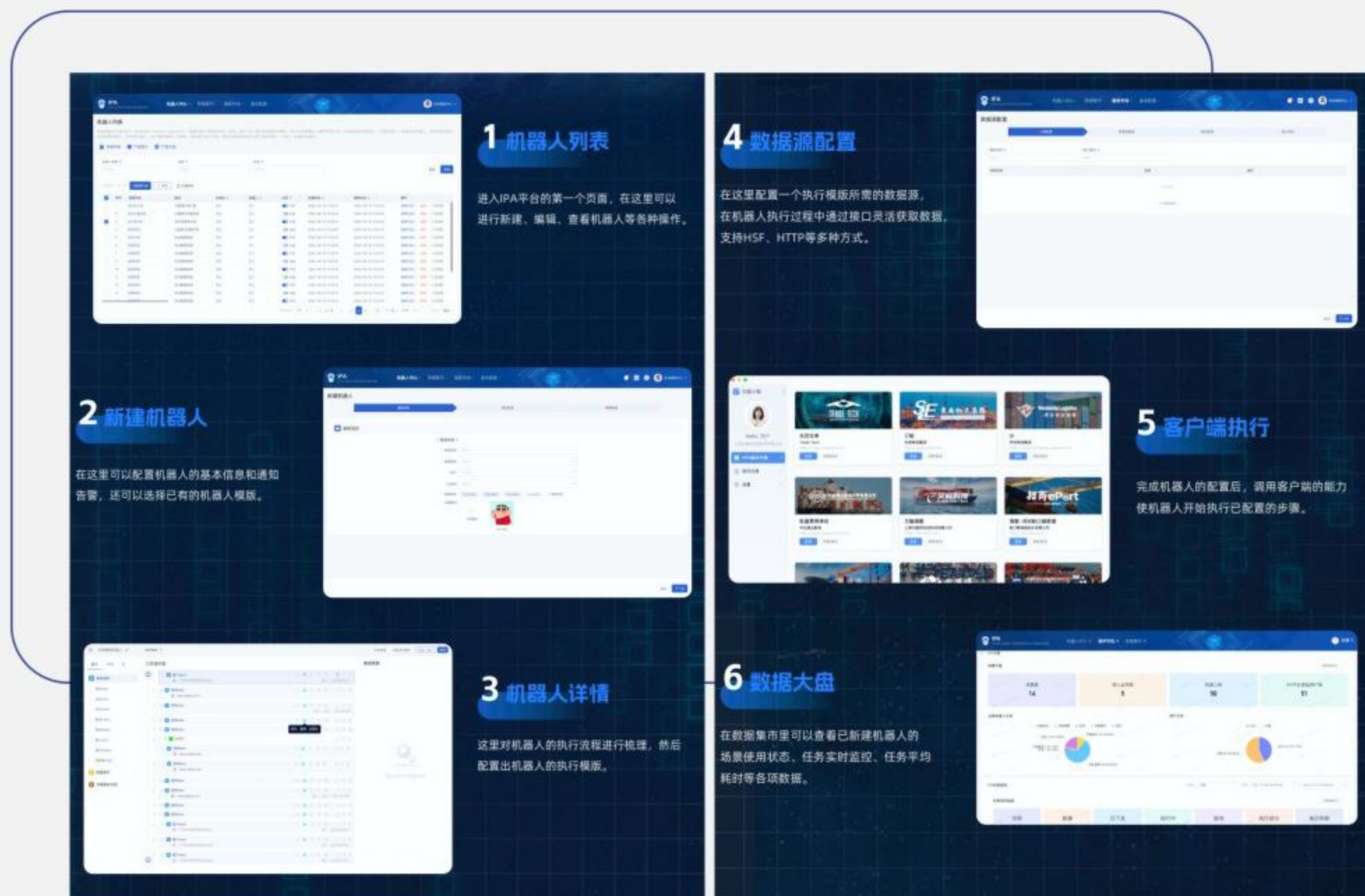
▲ 签约仪式

跨区共启合作新篇 跨界共赢创新发展作用

——鹏海运引入文鰩供应链科技战略投资签约仪式成功举行

文/鹏海运 综合管理部

10月10日下午，深圳市鹏海运电子数据交换有限公司（简称“鹏海运”）引入上海文鰩供应链科技有限公司（简称“文鰩供应链科技”）战略投资签约仪式在深国际大厦成功举行，文鰩供应链科技CEO林杰与鹏海运董事长魏堂胜代表双方签署了战略投资协议。深圳市交通运输局党组成员、副局长蔡鑫，阿里巴巴集团高级副总裁、菜鸟CEO万霖，菜鸟国际供应链总经理赵剑，菜鸟国际货运总经理、文鰩供应链科技CEO林杰，集团李海涛主席、刘征宇总裁、革非副总裁、易爱国副总裁，鹏海运公司董事长兼总经理魏堂胜以及双方有关业务线负责人共同见证了此次签约。



文颯科技是由上海环世物流（集团）有限公司和浙江菜鸟供应链管理有限公司联合发起成立的数智化跨境物流履约平台企业，通过打造安全稳定可用的系统以及提供全方位的物流服务，聚焦中小商家跨境货运需求场景，整合生态资源协同，提供确定性的国际物流服务，并依托多航线、多产品线的能力，以及环世物流遍及全球的分支机构和代理网络，为阿里巴巴国际站的广大中小商家和阿里巴巴海外B2C跨境贸易平台提供了每周多达20,000TEU的海运运力保障，高效触达175个国家的921个城市及港口，成为全球跨境物流履约体系中的重要一环。



鹏海运是深国际集团在现代物流科技服务领域重要的战略布局企业，同时也是“全国首批骨干物流信息平台试点名单”企业，具备优秀的自主研发能力与产品创新能力，构建了高水准的本地运营服务体系，成为粤港澳大湾区海运物流及外贸通关大行业中产业运行的重要数字化基础设施构件，建有华南地区最大的海运综合信息服务平台，区域内服务综合覆盖率超过90%。



本次战略投资协议的签署，预示着双方将携手并进，促进资源共享、优势互补、互利互惠，共同开创更加美好的未来。鹏海运与文骐科技的战略合作正式启动后，将加快引入阿里跨境电商平台物流流量在深圳地区及粤港澳大湾区的落地，充分发挥文骐科技的互联网技术创新实力和鹏海运的本地化运营服务能力，全力打造数智化“端到端”的跨境物流解决方案与面向跨境贸易全产业链服务平台，助力、扶持一批跨境电商标杆企业实现数字化转型，推动深圳跨境贸易的高质量发展，后续，还将进一步带动配送、金融、支付等电子信息现代服务业的发展和产业升级，提升深圳地区外贸行业产业的整体运转效率与抗风险能力，从而营造更好的营商与运营环境，为深圳及粤港澳大湾区外贸企业打造国际化品牌提供新的发展机遇。

下一步，鹏海运将加快构建面向粤港澳大湾区外贸企业所需的物流、通关等环节的全产业链服务平台，更好地发挥“服务城市、服务产业、服务民生”作用。



深圳市交通运输局党组成员、副局长蔡鑫：

阿里巴巴集团和菜鸟网络聚焦产业化、全球化和数智化，坚持把物流产业的运营、场景、设施和互联网技术做深度融合，也是深圳市交通运输行业希望重点引进的企业，深国际作为深圳市属国企，在城市基础设施建设运营方面积累了丰富的经验，具备优秀的市场竞争力和客户口碑，预祝双方此次合作取得成功，为深圳市物流与外贸行业发展营造更好的运营环境。



阿里巴巴集团高级副总裁、菜鸟CEO万霖：

鹏海运一直致力于海运集装箱现代物流技术的创新探索，历经二十年的探索与发展，已奠定了坚实的业务基础。菜鸟和深国际在发展理念和企业文化上有很多契合点和相通之处，希望未来双方携手共进，持续完善海运物流端到端的全链路服务能力，不断提升价值创造空间，也非常期待双方在业务、组织、文化上有全方位的交流和融合。



深国际集团董事局主席李海涛：

鹏海运与文骐科技的合作注定是一次优势互补、强强联合的战略联合。文骐科技为鹏海运在全球化贸易及物流领域的进一步发展，提供了纵横腾跃的潜力以及鱼翔浅底的广度与深度空间，鹏海运也将助力文骐拥有一双更为雄壮的翅膀，在深圳这座“创新之城”“活力之城”“科技之城”的天空上竞逐翱翔，对于双方的合作前景我们充满信心，同时也满怀期待。



深国际集团总裁刘征宇：

鹏海运成功引入菜鸟系文骐科技供应链是一个成功的起点，希望双方股东充分发挥各自优势，强强联合，将鹏海运打造成为细分领域的头部企业。深国际和菜鸟网络在行业资源优势上具有较强的互补性，期待双方以本次合作为起点，探索更多更广的合作机会，实现互利共赢。



他 山石

45 优化港口板块业务模式 构建核心竞争力

52 以数字前海打造数字中国的第三极



优化港口板块业务模式 / 构建核心竞争力

文 / 港口发展 投资部



集团提出港口板块“十四五”分拆上市的战略设想，港口发展投资部结合港口发展基础、发展痛点以及行业现状，探讨港口转型和业务模式升级的路径。目前，港口板块的业务场景已具备构建物流联网和发展多式联运的基础，我们一是需要继续进行港口横向拓展，做大码头资产规模（拓节点）；二是推动业务转型升级，大力发展多式联运，构建横向港口供应链联网、纵向产业链延伸的立体化发展格局（延链条）；三是以港口、发运站等项目为支撑，以供应链、物流为纽带，推动港、航、物、贸业务融合，做大收入利润规模，真正成为港口上下游物流节点整合者、产业链的深度参与者（联网络）。进而丰富港口物流业态，构建核心竞争力和业务壁垒，提高在资本市场的想象力。

1

发展基础

1. 在长江流域干散货码头中成功树立标杆

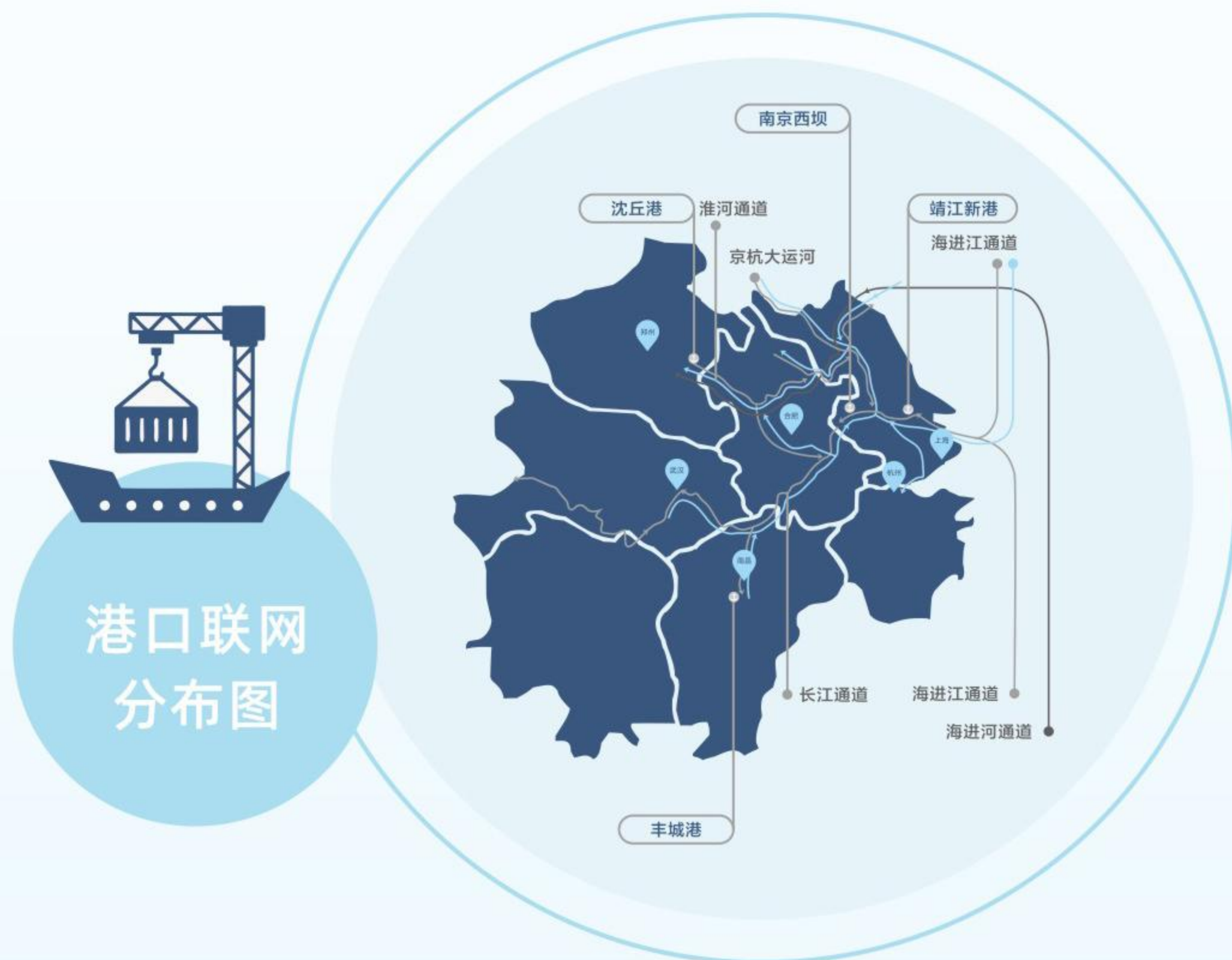
目前，港口板块在长江流域具有一定的行业影响力。南京西坝经过十余年的经营，累计完成吞吐量3.5亿吨，连续四年吞吐量突破3500万吨（占到长江中下游煤炭散货约16%），取得了良好的经营业绩，已发展成为长江规模最大、现代化程度最高、经营质量最优的散货码头之一，规模持续位于长江同类港口之首。

2. 港口集群初见雏形，码头布局逐步打开

港口板块经过近三年的大力拓展，丰城、沈丘、靖江项目相继落地、开工。以南京西坝、靖江码头为江海联运枢纽港，以沈丘港、江西丰城港为配送、集运节点的港口骨架网络初步形成，全部达产后预计可实现年吞吐量1亿吨。目前正在全力推进长江沿线、淮河、珠江、西江等流域的港口布局。

3. 港口供应链轻重协同业务模式相对成熟

2015年，港口板块开始围绕煤炭货种试水供应链业务，利用港口平台以及资金优势，开展煤炭供应链服务，为码头重资产业务“带货”，实现了港口及供应链业务的高效协同。现已形成较成熟的业务模式，积累了横跨物流、电力、化工、冶金等行业的优质客户。成立以来，累计实现营收60多亿元，带动西坝中转量近1000万吨，协同效益、经济效益显著。



2 发展痛点

影响力

核心竞争力

抗风险能力

1. 与大型港口集团相比规模、影响力不足

港口板块在行业中属于新生力量，尽管在港口细分领域具有一定的知名度，但与老牌港口集团相比，在规模、影响力、政府资源方面处于劣势，已投资布局的三个重资产项目还处在建设阶段，与上市目标相比，整体规模偏小。

2. 港口整合大背景下，业务缺乏“护城河”和核心竞争壁垒

近年来，各省相继成立港口集团，通过行政化手段实现地方国有港口整合，优质港口资源竞争程度、获取难度进一步增大。当前，我们的港口供应链业务仅参与了煤炭链条中的一个小环节，商业模式壁垒尚未完全构建，核心竞争力在新竞争格局下不够凸显。

在区域港口整合持续推进的背景下，不做强做大将面临被整合的风险。

3. 现有港口业务模式相对传统，抗风险能力较弱

当前，港口板块与行业横向对比，虽然单体港口业绩优良，在散货细分领域具有一定的影响力。但整体来看，当前我们的港口业务模式和盈利模式单一，以港口装卸服务为主；经营货种单一，以散货为主。加之目前仍为单点经营，未有效整合供应链产业链上下游资源，业绩增长空间有限。

▼ 南京西坝



3 行业现状



国内港口企业以传统港口业务为主

上海港依托强大的腹地以及长江、沿海“T”字形水运网络，通过航线优势发挥对长江、内河港口业务的虹吸效应。其他港口如宁波港、青岛港、烟台港、秦皇岛港依托沿海区位和腹地优势，经营单一港区的业务。纵观行业，大部分港口以传统港口接卸堆存并辅以增值业务为主，供应链物流业务与港口业务缺乏深度融合。

大部分港口企业为横向扩张，未能实现高质量发展

第一类，省级港口集团“摊大饼”模式发展，大部分整合仅实现了股权层面的整合即“形”合，未实现“神”合。第二类，抢地盘的发展模式，以盐田港、珠海港为代表，走出本土、寻求外围发展，“触角”向长江以及内河延伸。第三类，以单体港口（区）牵引，通过物流、贸易牵引，包括济宁港航以及个别民营港口，通过整合上游煤矿、铁路以及下游航运资源等，叠加参配洗选加工增值业务，实现由“小而精”到“大而优”的发展。



传统港企在资本市场认可度低

梳理港口上市企业，无论是开展全国及海外港口布局的招商港口，以及向长江、内河延伸布局的盐田港、珠海港，还是依托单一港区经营的青岛港、宁波港、天津港等，在资本市场反响疲软。尤其是H股中，PB均值仅为0.6。近期，厦门港H股注销退市，主要因为其股价和交易量持续低迷。上述港口的业务模式难以脱离传统港口的赛道。因此，传统的港口业务模式上市后缺乏市场想象力，很难在资本市场获得较高估值。



A股	总资产	收入	市盈率 (PE)			市净率 (PB)		
	2021	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
均值	504.0	119.3	56.0	115.2	29.6	1.3	1.4	1.2
中值	284.9	93.1	25.6	27.3	18.0	1.4	1.4	1.2
H股	总资产	收入	市盈率 (PE)			市净率 (PB)		
	2021	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
均值	377.5	83.8	12.5	11.4	11.7	0.7	0.6	0.6
中值	264.7	63.9	9.7	6.7	5.8	0.6	0.4	0.4

4 业务模式升级演变



整体布局思路：

港口板块项目投资定位为战略性投资，按照“投（投资）-建（建设）-管（运营）-联（联网）-延（延伸）”思路推进港口布局，以“并购+新建”两条腿走路实施“联网行动”。依托港口延伸上下游物流链条，依托港口主营货种延伸产业链条，不断提升港口网络价值，形成多点布局的港口网络体系，做强做大做优，最终实现分拆上市目标。

（一）升级业务模式：提升核心竞争力、构筑业务壁垒

目前，港口板块主营货种为煤炭、石油焦等大宗能源商品，煤炭物流链条中，从煤矿到终端需经过三程转运：一程从矿口经公路集运后经铁路发运到北方港；二程从北方港下水经海运到长江港口（海进江）；三程从长江港中转或内河运输到厂。目前，港口板块的比较优势在于长江中转港布局以及终端港对客户的锁定，具有二程和三程的优势，供应链业务链条仅能够延伸到北方港。深国际港口物流链条重塑以及业务模式转型的关键在于打通一程到二三程之间的物流链条，实现公-铁-水多式联运。

具体业务模式中，突破现有港口接卸+供应链模式，做深、做细、做长港口供应链及物流链条。通过长江及沿海、内河码头项目拓展，叠加上游煤源地物流节点（公路联运物流园）布局，整合上游矿企资源、集疏运通道，依托终端配送/集货港（沈丘、丰城等）的锁定用户；再通过供应链物流业务串联起港口以及发运站重资产节点，开展公铁水联运、港口接卸、储配加工、供应链+全程物流业务，推动业务转型升级，提升港口核心竞争力和业务壁垒。

（二）转变盈利模式：两个中心——三个中心

当前，码头重资产装卸业务作为主要的利润中心，轻资产供应链业务作为主要收入中心，供应链业务利润率低，港口装卸是板块支撑盈利业务点。通过横向码头重资产以及上游公铁联运物流园重资产布局，打通港口到上游资源地的物流链条，上下游联动，构建煤炭集疏运、港口接卸+供应链全程物流深度融合的业务模式。港口、公铁联运发运物流园、供应链物流业务均能够形成收入、利润中心，进而实现港口盈利模式由“两个中心”向“三个中心”转变，形成多个收入和利润增长极。



5

实施路径

（一）横向继续推进港口布局、做大资产规模

在存量项目中，靖江项目投产后，可与西坝码头联动形成长江干线中心枢纽港“双子星”，与丰城项目终端用户联动，做大海进江煤炭中转业务；沈丘项目打通铁水联运节点后，依托河南、山西煤炭等物流竞争优势，辐射沪、皖淮河沿线以及长江中游，构建新的能源运输大通道，形成煤炭、矿石的货物双向对流局面。

增量项目中，瞄准优质港口标的，抢抓稀缺岸线资源。3个拓展重点：一是围绕长三角、珠三角、大湾区的重要水运、物流节点寻找港口投资机会，包括国内平陆运河、江淮运河等航道升级通航带来的码头布局机会。二是围绕大宗资源地寻找码头投资机会，如关注粤桂地区、西江流域等资源发达的区域码头项目。三是围绕区域性产业（石化、重工等）转移带来的港口合作机会，如江苏省钢铁、化工产业向沿海连云港地区转移，珠三角的重工、能源石化等产业向粤西、广西转移等。

项目选择标准：一是有客户及货源，坚持市场先行，如沈丘港主要依托后方1000万吨钢产能的水运需求。二是有协同，内部能够与现有港口或供应链业务产生联动；外部能够引入货源或与产业方合作，如镇江建华项目。三是收益高于国资投资回报要求。



**1000万吨
钢产能**

（二）纵向延伸港口供应链、产业链，做大市场规模

获取上游发运资源，提高集发运、储装能力。在陕西、内蒙煤炭资源端，整合收购或新建煤炭公铁联运物流园（发运场站），控制物流起点。同时，与大型矿企建立长协合作，协同中下游港口开展供应链业务。

整合中游关键物流环节。依托上游发运站布局以及中游西坝、靖江中转枢纽港地位，整合煤矿-北方港之间的物流通道，海运环节与航运企业（中远、海昌等）合作，内河航运环节通过自建或租赁整合船舶运力资源。

锁定下游用户，配套增值业务。依托终端配送/集货港（沈丘、丰城及其他内河码头）的布局，开展港口集货、输运业务；港口堆场延伸开展煤炭的洗选、参配业务，输出不同热值的煤种。再通过供应链业务整合，与上下游客户以及中间各环节进行结算，构建煤炭“供应链+全程物流”业务模式。

（三）依托三大主营货种、推进港口联网行动布局

港口板块主要立足大宗货物，加快长江及其主要支流、西江流域以及沿海港口布局，逐步形成以煤炭、矿石、砂石为3大核心支撑货种以及件杂货、内河集装箱为辅助的多元化货种结构，通过长江、内河、沿海港口、发运场站联动发展，形成港口不同货种之间物流对流运输以及联网络局，最大限度地降低客户物流成本，提升核心竞争力。比如海进江煤炭都是逆江而上、两湖一江的砂石骨料刚好顺江而下，沈丘港的下水煤炭与沿长江来的矿石的物流方向相反，形成船舶对流运行，降低综合物流成本。

6 预期成效

1/ 港口联网商业模式进一步优化

通过推动现有港口业务模式升级转型，逐步构建形成以港口、公铁水物流节点重资产为骨架支撑，以供应链物流为联网纽带串联上下游，以公铁水多式联运为业务场景的综合港口物流服务平台，为客户提供供应链+全程物流一站式服务，形成横向联网、纵向延伸的立体化发展格局。进而构建业务壁垒，与传统港口企业形成差异化、错位化发展，提升港口板块在行业的核心竞争力。



2/ 规模增大，具备上市基础条件

按2022年以来煤炭均价，从坑口到终端，物流费用占煤炭到场价的40%-50%。随着靖江、沈丘项目陆续建成投产，靖江项目增加的供应链业务收入有望突破30亿元，依托沈丘项目开展供应链+铁水联运业务，收入有望突破10亿元。在集团的支持下，结合其他港口项目及上游重资产项目的拓展、延伸，2年左右时间，港口板块有望实现资产、收入规模双双突破50亿元，具备上市条件。随着产业链、供应链业务模式的进一步延展，5年左右时间，港口板块资产、收入规模有望实现“双百亿”。

3/ 未来在资本市场的认可度将大幅提升

随着港口联网业务模式的逐步优化，深国际港口板块将形成港、航、物、贸业务深度融合，具备公铁水多式联运的应用场景，深度整合、参与港口上下游供应链、产业链、价值链；港口物流的业态更加丰富，客户粘性大幅提升。港口+全程物流+供应链将带来较大的市场想象空间，上市后有望得到投资者更高的认可度、更大的想象力。

以数字前海打造数字中国的第三极

文 / 乐正 南方科技大学教授、深圳市前市委副秘书长



编者按：

前海深港现代服务业合作区成立12年来，坚持“依托香港、服务内地、面向世界”，一直屹立于时代潮头。近年来，为深入贯彻落实习近平总书记关于前海的重要讲话和重要指示批示精神，抢抓“双区驱动”下深圳综合改革试点重大历史机遇，前海统筹推进深港合作“两城六区一园一场六镇双港”重大项目，着力打造深港合作的新标杆。

近期，在深国际商置公司主办的“与前海共融——深国际2022创新产城大会”上，南方科技大学教授、深圳市前市委副秘书长乐正围绕深圳及前海未来发展应该抓住哪些关键词、如何寻找新赛道发表了主题演讲，现将其精彩观点作如下分享。

数字前海 五大优势

众所周知，根据国家“十四五”发展规划，数字经济、智慧城市建设是我国未来建设现代化强国的关键领域之一，也是我国经济实现弯道超车战略的新赛道。

目前，中国正在步入一个数字化发展的新时代。2017年到2021年，我国数字经济规模从27.2万亿增至45.5万亿元，总量稳居世界第二，并与其他国家拉开了较大的差距。我们再聚焦到深圳，2021年，深圳数字经济核心产业增加值突破9000亿元，占全市GDP比重为30.6%，规模和质量均居全国大中城市前列，成为“稳增长”的关键力量。

也正是因此，我们现在一直在强调，深圳应该以全球视野的先觉和国家战略的先行，高标准加速数字前海建设，进而推动粤港澳大湾区成为北京、上海以外的数字中国第三极。从全球视角来看，前海发展数字经济拥有五个独特优势。

2021年

9000亿元

深圳数字经济核心
产业增加值

30.6%

占全市GDP比重

1

国家战略定位

2019年2月，国家发布《粤港澳大湾区发展规划纲要》，提出将粤港澳大湾区打造成为“具有全球影响力的国际科技创新中心”；2019年8月，《中共中央国务院关于支持深圳建设中国特色社会主义先行示范区的意见》提出“以深圳为主阵地建设综合性国家科学中心，在粤港澳大湾区国际科技创新中心建设中发挥关键作用”；2021年9月，国家印发《全面深化前海深港现代服务业合作区改革开放方案》。透过这几年的一系列重要战略、政策，在国家未来发展战略中，深圳已然成为重要引擎。

2

城市产业基础

目前，我国工业产值最大的三个城市是深圳、上海、苏州。其中，深圳2021年规模以上工业增加值位列全国第一，先进制造业在制造业中的占比和高科技产业在GDP中的占比均处在全国领先地位。作为创新高地，深圳企业的研发创新能力也在全国名列前茅，培育了华为、中兴通讯、腾讯、平安科技、大疆等一批具有核心竞争力的主导型企业。2021年国家综合型信息消费示范城市名单中，深圳排名第一。在新基建方面，深圳率先迈入5G时代，成为全国首个5G独立组网全覆盖的城市，5G基站密度更是位居全球第一。2022年，深圳又提出要将深圳打造成全国“千兆城市”标杆，力争到2025年实现“千兆到户、万兆入企”。

3

市场和民营经济环境

作为经济特区，深圳的市场环境和民营经济实力优势明显，这也是这座城市的第一核心竞争力。大前海拥有国内一流的民营高科技企业，国家高新技术企业数量在全国名列前茅，比如，南山的科技园、大学城，宝安的先进制造业。片区汇聚了大量高端人才，可以说是全国最重要的孵化基地之一。

此外，政府的政策引领和规划导向，对数字经济发展的推动作用也是非常突出的。2022年6月发布的《深圳市数字政府和智慧城市“十四五”发展规划》提出，到2035年，要将深圳建设成为全球数字先锋城市。

截至2021年6月底

前海数字经济产业注册企业数量

15782家



占企业注册总量

12.66%

4

深港区位优势

深圳毗邻香港，两个城市的经济发展都非常注重开放性，并拥有各自的优势。香港在国际化、法治化和自由港方面具有世界一流的功能优势，经济和城市数字化水平处于国际领先地位，高校的国际人才优势明显；而深圳的创新产业、内地市场规模都在全国前列，而且深圳的政府规划统筹能力较强。可见，深圳与香港在发展数字经济方面的互补性非常强。世界知识产权组织发布的《全球创新指数报告》已经连续两年将深港列为全球创新集群第二名。

在国家的粤港澳大湾区发展战略中，也非常强调深港合作的重要性。2021年10月，香港主动提出建设“北部都会区”的构想，将在新界北兴建容纳250万人的居住区，建造5条新铁路，打造3万公顷北部都会区，引入“两城三圈”概念，融入大湾区发展。可以说，这是香港深度参与粤港澳大湾区建设的一个重大举措。我们相信，凭着两地政府热度空前的合作意愿，加之两地优势的充分互补，产生的化学反应和发展能量必定不可限量。

5

前海发展前景

前海是深港现代服务业全面合作的重点区域。经过12年的发展，前海片区的创新生态已经日臻完善和成熟，在很多创新领域都走在了全国前列。建设“数字前海”，将把前海的现代产业发展提升到一个新的能级。因此，在未来较长一段时间内，数字经济都将是前海发展的重要赛道。

其实，早在2019年，前海就举办了世界数字论坛，公布的《数字湾区（粤港澳）——全球新经济增长极》报告提出，前海将要打造“数字湾区”的底盘。去年印发的《全面深化前海深港现代服务业合作区改革开放方案》又将前海合作区的总面积由14.92平方公里扩展至120.56平方公里，大大提升了前海发展的空间能级，也提高了前海的战略地位。随着国家（深圳·前海）新型互联网交换中心的上线运行、前海信息枢纽大厦项目的顺利建设，前海发展数字经济、建设智慧城市也将获得更大助力。

数字前海 如何先行

那么，未来应该如何建设数字前海呢？在此，个人提出以下四点建议。

1 培育复合型数字经济供应链

深圳的先进制造业、创新产业在国内处于领先地位，而深圳西部沿海以广深高速及107国道（号称黄金走廊）为脊梁的主轴堪称世界上最优质的一条产业供应链枢纽。因此，前海应该重点培育复合型数字经济供应链，推动多链条协同创新，创建一流的数字经济市场功能。这个供应链枢纽应该尽可能地纳入未来的风口产业，包括资金数字化流通和监管链条、数字货币离岸交易支付平台、复合型数据服务供应链、数字城市新基建投资交易平台、数据库系统建设、5G基站、智慧杆、充电桩产业营运中心等。

2 推动数字资产化和资本化

我们要为前海乃至整个中国的数字经济创造新的市场要素、打造新的市场生态。2020年，我们就已经提出要在深圳湾超级总部基地率先成立中国深圳数字资产交易所，抢占中国数字金融的制高点。与此同时，深圳应该率先出台创新版的数字资产产权、价格、交易、监管法规，积极探索数字市场的准入和退出机制，完善相关配套制度建设，培育大湾区的数据要素市场。

3 产城一体的数字化城市生活中心

我们要构建一个融合IOD（以基础设施为导向）、TOD（以公共交通为导向）、COD（以复合文化设施为导向）的数字化城市生活中心，涵盖数字化的商务中心、会议中心、交通换乘枢纽、消费购物中心、观光旅游中心、休闲娱乐中心等。这个新的城市空间拥有四大特征，一是开放型和自助型结合，二是兼备线上线下功能，三是融通人性化和个性化设计，四是共享虚拟身份与现实体验。

4 存量升级与增量创新

深圳作为创新产业中心，面临着存量升级和增量创新的双重变革挑战，其重点在于实现产业链、供应链、创新链、人才链的“四链”融合，借助数字化的工具和平台，实现商业模式创新，为先进制造业服务，为高新科技产业赋能。同时，这也是推动智慧城市建设的应有之义。今年6月发布的《深圳市数字政府和智慧城市“十四五”发展规划》明确提出，要统筹布局以数据中心和边缘计算为主体、智能超算为特色的全市算力一张网。个人认为，这张网的运作中心应该布局在前海片区，深国际所打造的前海深港数字经济小镇就是个不错的选择。

Tips | 深国际前海深港数字经济小镇 →

深国际深圳前海项目位于前海妈湾核心片区，总占地面积约10.9万m²，总建面超30万m²。项目将倾力打造深港数字经济小镇，围绕数字经济领域技术、人才、资本三大核心要素，针对成长型企业发展的痛点和需求，发挥深港两地优势，不断优化数字经济产业链条，营造深港企业资源转换、信息共享的发展空间。

目前，深国际前海深港数字经济小镇已有14家龙头企业入驻，数字经济产业聚集度达到100%，排名前海第一。其中，对港免费开放的4000m²产业共享空间图钉Camp，是专门针对香港数字经济领域创新创业团队的办公空间，将打造为“前海港人第一站”，积极促进深港数字经济领域科创融合，推动深港澳科技成果产业转化和孵化。

共 创 者

57 增强体魄 团结拼搏 以昂扬姿态奋进新征程
——深国际集团2022年度员工运动会超燃开幕



增强体魄 团结拼搏

以昂扬姿态奋进新征程

深国际集团2022年度员工运动会超燃开幕



在党的二十大胜利闭幕之时，为提高员工身体素质、激发开拓进取的工作热情、展现良好精神风貌、加强各公司间的交流合作，2022年10月28日上午，深国际集团举行2022年度员工运动会开幕式。集团党委书记、董事会主席李海涛，党委副书记、总裁刘征宇，集团管理层领导出席开幕式，各企业负责人、运动员代表近百人参加仪式。开幕式由集团党委副书记、执行董事、工会主席王沛航主持。



活动会开幕式表演

开幕式在雄壮的国歌声中拉开帷幕。由各企业参赛运动员组成的7支代表队迈着整齐步伐依次列队入场，以饱满的精神姿态走过主席台前，高喊激昂口号向领导、观众致意。风采展示环节，代表队各显神通，整齐的队伍、风格各异的表现点燃现场，让现场观众耳目一新，获得阵阵掌声。

集团党委副书记、总裁刘征宇在发表开幕致辞时指出，本次运动会是在党的二十大胜利闭幕之时举办的一场团结的盛会，是深国际人精神文明风采的一次大展示，也是深国际人团结拼搏风貌的一次大阅兵。希望各运动员在公平公正的运动赛场上，遵守规则，服从裁判，赛出风格，赛出水平，以饱满的热情投身到各项竞赛中。以此次员工运动会为契机，不断增强体魄、奋发向上，推动企业文化活动蓬勃开展，在赛场上和工作中充分展示深国际人顽强拼搏的“干劲”和奋勇争先的“闯劲”，共同谱写出“共同创造 共享价值”的华彩乐章。

李海涛主席宣布深国际集团2022年度员工运动会正式开幕。

团结就是力量， 撸起袖子加油干！



开幕式结束后，举行了精彩激烈的拔河比赛，7支代表队“绳”气十足、以赛会友，每队7男3女，采用三局两胜淘汰制。随着裁判员一声令下，参赛队伍剑拔弩张，双方队员鼓足干劲，齐力奋战。经过激烈比拼，物流发展、湾区投资、鹏海运、商务公司进入四强争霸赛，冠亚季军争夺战将在闭幕式上进行。

不求
称霸主服，
但求吃鸡快乐！



1

秋风吹，战鼓擂，
我们怕过谁！



2

身体是革命的本钱，
运动使我健康无敌！



3



4

兄弟齐上阵，
赛出风格，
赛出水平！



5

友谊第一，比赛第二！



6



7

本次运动会由集团工会主办、湾区投资工会承办、各企业工会协同配合组织，设置篮球、足球、羽毛球、乒乓球、网球、拔河、趣味飞盘、电子竞技、休闲拖拉机等9大类18项赛事，共有7支代表队约200人参赛，竞争激烈，规模空前，让我们拭目以待！

1. 电子竞技
2. 篮球比赛
3. 乒乓球比赛
4. 足球比赛
5. 休闲拖拉机
6. 网球比赛
7. 飞盘比赛

行走间

62 开心农场正生长



SHENZHEN
INTERNATIONAL



开心农场

正生长

为调动职工积极性、提升公司凝聚力、创造职工与自然亲密接触的机会、营造“快乐工作，幸福生活”的氛围，江苏兴旺物流有限公司利用现有土地资源，开辟出一块自给自足的“小菜园”，组织开展了开心农场活动。10月14日，开心农场里，一片热闹的景象，除草、松土、挖坑、播种……大家分工明确，相互配合，干劲十足。有的员工是第一次种地，新奇又兴奋；有的员工是种地能手，边种边传授种菜技巧。经过几小时的辛勤劳作，原本荒芜的菜地播满了各种各样的菜种。活动中，大家通过合作劳动，收获了满满的快乐，也都期待着自己用劳动换来的绿色无公害蔬菜。



一份耕耘，一份收获!





精耕细作 把菜种



兄弟姐妹乐开怀



争做劳动课代表
种瓜得瓜
种豆得豆



新 里程

An illustration of a long, straight road stretching into the distance. In the foreground, a large white truck is driving towards the viewer. Further down the road, a white van and a smaller white car are also driving towards the viewer. The road is flanked by green hills and a cityscape with several buildings. A wind turbine is visible on the left side of the road. The sky is a mix of light blue and white, suggesting a bright, clear day.

65 深国际再获“领航‘9+2’
粤港澳大湾区杰出贡献企业奖”

65 深国际再度荣获美国
LACP 2021 Vision Awards 六项年报大奖


【深国际集团】

深国际再获“领航‘9+2’

粤港澳大湾区杰出贡献企业奖”



10月24日，集团再度荣获香港大公文汇集团颁发的“粤港澳大湾区杰出贡献企业奖”，充分体现了资本市场及社会各界对深国际扎根深圳、积极参与粤港澳大湾区建设、融入国家发展大局的高度认可与支持。香港特别行政区行政长官李家超、中央人民政府驻香港特别行政区维护国家安全公署副署长李江舟等嘉宾出席了颁奖典礼并致辞。集团联席公司秘书刘旺新代表集团受领奖牌。

由香港大公文汇传媒集团主办的“领航‘9+2’·粤港澳大湾区发展论坛暨颁奖典礼”已连续举办三届，旨在表彰粤

港澳三地为大湾区建设做出贡献的优秀企业、机构及个人，展现湾区优秀发展成果，并围绕湾区发展热点展开讨论，汇聚各界行业翘楚，加强交流合作，为大湾区的持续领航逐浪贡献集体智慧和力量。

与深国际共同荣获本年度领航“9+2”之“粤港澳大湾区杰出贡献企业奖”的企业有中国石油天然气集团、中国石油化工股份有限公司、中国电信集团有限公司、中国银行（香港）有限公司等深耕香港及大湾区多年的央国企及大型民企。

深国际再度荣获美国

LACP 2021 Vision Awards 六项年报大奖

美国通讯专业联盟（LACP）2021 Vision Awards国际年报评选大赛获奖名单近日隆重揭晓，深国际《2021年年度业绩报告》凭借高水平的整体设计、高质量的信息披露、高标准的财务报告从1000余家参评企业中脱颖而出，斩获了LACP“2021 Vision Awards”之“亚太地区最佳年报80强”（位列第22名）、“全球最佳年报100强”（位列第92名）、“中国最佳年报50强”、“物流业组别”白金奖、“亚太地区年报最佳财务报告”铜奖及美术设计方面“技术成就奖”等六项大奖，再次展现了深国际锐意创新、高质量发展的企业形象。至目前，深国际年报已连续12年获得国际年报ARC大奖，连续5年获得LACP国际年报大奖。

年度报告是企业与股东、投资者、客户及合作伙伴沟通的重要载体，深国



际始终将信息披露工作作为维护投资者利益、接受市场监督、提高公司透明度及树立良好的资本市场形象的重要渠道，定期向投资者披露企业产业格局的创新突破、不断进取的拼搏精神和努力成果，促进投资者对集团的公司治理、经营业务、财务情况等加深了解，增强市场对深国际未来发展的信心。

LACP年报评选被誉为“企业年度报告奥运会”，是备受业界尊崇的年报评选国际奖项之一，致力于树立全球范围内的杰出年报典范。该评选每年举办一次，由与参评企业不存在利益关联的《财富》美国500强组织的资深专家和传媒人士担任评委，以最高标准对待每一份参赛作品，评审过程谨慎细致、公平公正。本届共有数十个国家的近1,000个不同行业、不同规模的企业/组织参赛，是大赛有史以来评选作品最多的年度之一，竞争异常激烈。持续荣获年报类国际大奖，证明深国际的公司治理和信息披露工作获得市场的充分认可。

【深国际物流】

物流发展成功竞得

海口高新项目100亩建设用地



2022年10月19日，物流发展成功获取海口市美安科技新城100亩项目用地。继澄迈项目后在海南岛再落一子，标志着物流发展成功完成了在海南岛的多点战略布局。

海口高新项目占地100亩，总投资4.4亿元，建筑面积7.45万平方米。项目所在片区是海口较为优质的物流集聚区，也是海口目前仓库租金水平最高的区域，未来将依托海南自贸港建设，重点服务于海南进口材料深加工的物流供应链市场、消费及旅游的各类配送型物流市场、港口航运的国际贸易服务物流市场等，发展潜力巨大。

至此，物流发展南方区域成立首年，新获土地已达3块，合计514亩，实现良好开局。下一步，物流发展将紧紧抓住海南自贸港建设机遇，加快推进项目开工建设，尽早实现投产运营，将项目打造成为深国际在海南的又一关键节点，进一步提高深国际在自贸港市场的占有率及影响力。

深国际盐田数字物流港入选

2022年度深圳市重大项目



近日，深国际盐田数字物流港项目获深圳市发改委批复入选深圳市2022年度重大项目。

深国际盐田数字物流港位于深圳市盐田综合保税服务区内，是深圳港口型国家物流枢纽的组成部分。项目占地面积3.16万平方米，建筑面积12.7万平方米，备案总投资8亿元，9月份启动主体工程建设。项目主要建设仓储物流高标仓，将重点打造智慧国际物流集拼分拨中心、智慧食品冷链中心、跨境保税展示交易中心和跨境电商运营中心等四大中心，同

时，将依托供应链金融区域总部及结算中心，打造国际领先的高度数字化、智慧化、绿色化的保税创新业态综合体，以及保税物流技术创新、模式创新的标杆。

深圳市重大项目是指符合市产业发展导向，投资规模大并对深圳市经济社会发展具有重大影响和带动作用的固定资产投资项目，政府积极支持重大项目建设，对认证的项目给予了一系列的政策支持和分级协调服务。

盐田数字物流港近日还成功获得了国开行深圳分行投放的7950万元基础设施基金，该笔基金是深圳市内首批落地的国开基础设施基金，将全部用于项目建设资本金，为项目如期建成运营提供了有力的资金保障。

华南物流顺利通过

ISO9001质量管理体系认证

近日，华南物流顺利获得ISO9001质量管理体系认证证书，标志着湾区投资公司旗下园区在各项管理系统整合上达到了国际标准，公司在管理体系规范化发展的道路上迈出了一大步。

华南物流长期以来守法经营、规范管理，持续发挥华南物流作为深圳市属国企标杆性物流园区和全国示范物流园的优势，不断优化和规范园区各项经营管理制度，完善经营管理体系和风险管控机制，提升湾区投资公司旗下园区的管理体系运行能力。

下一步，湾区投资公司将以此为新的起点和契机，充分发挥ISO9001认证在业务拓展上的优势，持续加大市场开发力度，通过业务创新助力经营发展，快速提升深国际品牌知名度和影响力，有效提高深国际在行业内的核心竞争力，加速驶入发展快车道。

【深国际港口】

河南省省长王凯一行 到沈丘项目调研



9月7日，河南省省长王凯、副省长武国定到沈丘港口物流园码头项目调研指导，省交通厅、周口市和沈丘县主要领导以及安钢集团董事长李利剑等陪同调研，港口发展董事长张建平、副总经理兼豫东深安总经理沈剑参与接待。

在项目现场，王凯省长详细了解了沈丘县港口物流园及配套码头项目的基本情况，以及项目为周钢提供配套服务的能力、深国际集团港口布局与发展规划等，并查看了西港区一期的建设情况。

调研期间，王凯省长对项目建设给予充分肯定，要求豫东深安继续抓好工程质量，尽快建成投产，同时积极谋划多式联运，服务产业发展。他强调，一是要树牢项目为王理念，坚持科技创新引领，加快产业转型升级，瞄准市场需求，拓展新市场，不断增强市场竞争力；二是要做足做好水运大文章，进一步挖掘港口资源、提升集货能力，大力发展多式联运，加快港口物流枢纽建设，为高质量发展提供有力的交通运输保障，助力河南实现更高水平的对外开放。

据悉，河南省委省政府深入贯彻落实习近平总书记关于“经济大省要勇挑大梁”的重要指示，全面落实国家稳经济一揽子政策和接续措施，突出抓好重大项目建设等重点工作。此次河南省王凯省长带队亲临深国际沈丘项目调研，为项目建设、运营及港口板块扩大布局提供了新的契机和发展机遇，激发了团队上下的干事创业激情。

靖江项目成功申报

“2022年江苏省重大项目”以及专项资金扶持

近日，靖江深国际智慧物流港区项目成功入选2022年江苏省发改委“省级重大项目”，并成功申请“江苏省现代服务业发展专项资金”，为泰州市最高扶持金额，为项目实现高质量建设与发展目标注入新动能、提供强支撑。

靖江深国际智慧物流港区项目总投资约22.8亿元，规划建设2个10万吨级（水工结构兼靠15万吨级）以及5个3000吨级内港池泊位，陆域占地575亩，年设计吞吐量3480万吨；本项目主营货种包括煤炭、矿石、石油焦及建材等，未来将辐射沿江腹地及内陆电力、钢铁、化工、冶金等企业。作为深国际港口板块长江下游重要的海江联运枢纽港，本项目将打造成国际领先的集环保、智慧、节能、绿色于一体的现代化散货智能物流枢纽基地。该项目的实施，将全面提升靖江国家级煤炭物流园的中转能力，巩固长江沿线煤炭转储运的战略格局，充分发挥港口对经济社会发展的支撑作用。

【深国际商置】

深国际·颐城栖湾里

开盘去化98.5%



9月28日，深国际·颐城栖湾里开盘，当日成交347套，去化98.5%。此次销售房源352套住宅，均价10.25万/m²。

深国际·颐城栖湾里位于前海深港合作区，是深国际智汇港先期项目的组成部分之一，智汇港先期项目的总占地面积约4万m²，计容建面约10万m²，总建筑面积约17.5万m²，规划有住宅、商业、办公楼、企业公馆等。从规划设计之初，深国际·颐城栖湾里就以“生态、自然、低密、品质”为产品定位，秉承“高标准设计，高品质建设”的理念，在设计、选材、施工等方面都力求精进工艺、细琢匠心。

前海印里

全“欣”开业

深国际·颐城栖湾里开盘当日，项目西侧的前海印里也隆重开业，以“印享欣生 ENJOY@INLI”为主题的首届前海生活节全“欣”启幕。

前海印里是由深国际、印力、万科云联合成立的深国万印商业管理公司打造的首个商业项目，集品质生活、人文艺术、圈层社交、数字生态于一体，是前海乃至深圳少有的“庭院式”慢生活街区。计划分两期开发，共计超4.5万方。首期约3万方，由南北里庭院和两大下沉广场组成，涵盖生活方式、社交餐饮两大核心业态。未来，前海印里将携手更多品牌，链接更多圈层社群，持续释放品牌势能，唤“欣”城市未来。



城市配套开发运营国企力量

深圳国际控股有限公司
(股票代码: 00152HK)

地址: 香港九龍尖沙咀東部科學館道一號康宏廣場南座22樓2205-2208室
電話: 852 - 23660268
傳真: 852 - 27395123

地址: 深圳市福田區紅荔西路8045號深國際大廈
郵編: 518057
電話: 0755 - 83079999
傳真: 0755 - 83079988

網址: www.szihl.com

